

# Konzept für eine treibhausgasneutrale Verwaltung

## Maßnahmenkatalog

Stadt Göttingen, 17.11.2025

## Inhaltverzeichnis

|                                                                            |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Maßnahmenkatalog</b>                                                    | <b>3</b>  |
| I     Übergeordnete Maßnahmen                                              | 6         |
| Maßnahme 1.1 – Klimahaushalt                                               | 6         |
| Maßnahme 1.2 – Digitalisierung der Kommunikations- und Arbeitsprozesse     | 7         |
| Maßnahme 1.3 – Nachhaltiges städtisches Finanzwesen                        | 8         |
| Maßnahme 1.4 – Zusammenlegung von Dienststellen und Zentralisierung        | 9         |
| Maßnahme 1.5 – Flächenoptimierung inkl. Ausbau Homeoffice/Desksharing      | 10        |
| Maßnahme 1.6 – Mitarbeiter*innenmotivation: Handreichung und Wettbewerb    | 11        |
| II    Maßnahmen Handlungsfeld Gebäude                                      | 12        |
| Maßnahme 2.1 – Regenerative Wärmeerzeugung                                 | 12        |
| Maßnahme 2.2 – Energetische Sanierung im Bestand                           | 13        |
| Maßnahme 2.3 – Einführung Energiecontrolling für städtische Liegenschaften | 14        |
| Maßnahme 2.4 – Ausbau PV-Anlagen auf städtischen Gebäuden                  | 15        |
| Maßnahme 2.5 – Heizungsoptimierung                                         | 16        |
| Maßnahme 2.6 – Klimaneutraler Neubau (bilanziell)                          | 17        |
| Maßnahme 2.7 – Beleuchtungssanierung                                       | 18        |
| Maßnahme 2.8 – Energieeinsparprojekte                                      | 19        |
| Maßnahme 2.9 – Energieeffiziente Straßenbeleuchtung und Lichtsignalanlagen | 20        |
| Maßnahme 2.10 – Ausbau Infrastruktur E-Mobilität                           | 21        |
| III   Maßnahmen Handlungsfeld Mobilität                                    | 22        |
| Maßnahme 3.1 – Anreize Rad und ÖPNV                                        | 22        |
| Maßnahme 3.2 – Car-Sharing Stadt und Landkreis Göttingen                   | 23        |
| Maßnahme 3.3 – Mitfahrbörse Stadt und Landkreis                            | 24        |
| Maßnahme 3.4 – Richtlinie Dienstreisen                                     | 25        |
| Maßnahme 3.5 – Dienstanweisung Parkraumrichtlinie                          | 26        |
| Maßnahme 3.6 – Klimafreundlicher Fuhrpark                                  | 27        |
| Maßnahme 3.7 – Zentrales Fuhrparkmanagement                                | 28        |
| IV    Maßnahmen Handlungsfeld Beschaffung                                  | 29        |
| Maßnahme 4.1 – Standards und Zentralisierung Beschaffung                   | 29        |
| Maßnahme 4.2 – Konzept Kreislaufwirtschaft Verwaltung                      | 30        |
| Maßnahme 4.3 – Nachhaltige Außer-Haus-Verpflegung                          | 31        |
| Maßnahme 4.4 – Nachhaltiges Veranstaltungsmanagement 2.0                   | 32        |
| <b>Anhang</b>                                                              | <b>33</b> |
| Abkürzungsverzeichnis                                                      | 33        |

# Maßnahmenkatalog

Auf Grundlage der Ausgangsbilanzierung und der Bestandsaufnahme wurden in zwei Workshoprunden Maßnahmen für die jeweiligen Handlungsfelder entwickelt, um die THG-Emissionen der Stadtverwaltung zu reduzieren und die Treibhausgasneutralität bis 2040 zu erreichen. Die Maßnahmen wurden den drei Handlungsfeldern Gebäude, Mobilität und Beschaffung zugeordnet, zudem gibt es übergeordnete Maßnahmen, die mehrere oder alle Handlungsfelder betreffen oder nicht einzuordnen sind.

Unter den Bereich **Gebäude und Infrastruktur** fallen Maßnahmen die Sanierungen im Bestand, Neubauten, Wärmeverbrauch und -erzeugung sowie Stromverbrauch und -erzeugung betreffen. Zudem wurden Infrastrukturmaßnahmen, die beispielsweise Lichtsignalanlagen betreffen, hierunter gefasst.

Zu dem Handlungsfeld **Mobilität** zählen alle Maßnahmen, die auf die betriebliche Mobilität – Arbeitswege, Dienstwege, Dienstreisen – einwirken sowie Maßnahmen, die den städtischen Fuhrpark betreffen.

Zum Handlungsfeld **Beschaffung** zählen Maßnahmen, die den Einkauf und Konsum von Produkten, das Veranstaltungsmanagement, die städtische Außer-Haus-Verpflegung und das Abfallmanagement betreffen.

In der Abbildung sind die Maßnahmen aufgelistet und ihre Intensität – Arbeitsaufwand – aufgezeigt:

| Nr   | Maßnahme                                                                     | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2035 | 2040 |
|------|------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1.1  | Klimahaushalt                                                                |      |      |      |      |      |      |      |
| 1.2  | Digitalisierung der Kommunikations- und Arbeitsprozesse                      |      |      |      |      |      |      |      |
| 1.3  | Nachhaltiges städtisches Finanzwesen                                         |      |      |      |      |      |      |      |
| 1.4  | Zusammenlegung von Dienststellen und Zentralsierung von Bürger*innenanfragen |      |      |      |      |      |      |      |
| 1.5  | Flächenoptimierung inkl. Ausbau Homeoffice/Desksharing                       |      |      |      |      |      |      |      |
| 1.6  | Mitarbeiter*innenmotivation: Handreichung + Wettbewerb                       |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.1  | Regenerative Wärmeerzeugung                                                  |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.2  | Energetische Sanierung im Bestand                                            |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.3  | Einführung Energiecontrolling                                                |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.4  | Ausbau PV-Anlagen auf städtischen Dächern                                    |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.5  | Heizungsoptimierung                                                          |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.6  | Klimaneutraler Neubau                                                        |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.7  | Beleuchtungssanierung                                                        |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.8  | Energieeinsparungsprojekte                                                   |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.9  | Energieeffiziente Straßenbeleuchtung und LSA                                 |      |      |      |      |      |      |      |
| 2.10 | Ausbau Infrastruktur E-Mobilität                                             |      |      |      |      |      |      |      |
| 3.1  | Anreize Fahrradnutzung und ÖPNV                                              |      |      |      |      |      |      |      |
| 3.2  | Car Sharing Stadt und Landkreis                                              |      |      |      |      |      |      |      |
| 3.3  | Mitfahrbörse Stadt und Land                                                  |      |      |      |      |      |      |      |
| 3.4  | Richtlinie Dienstreisen                                                      |      |      |      |      |      |      |      |
| 3.5  | Dienstanweisung Parkraumrichtlinie                                           |      |      |      |      |      |      |      |
| 3.6  | Klimafreundlicher Fuhrpark                                                   |      |      |      |      |      |      |      |
| 3.7  | Zentrales Fuhrparkmanagement                                                 |      |      |      |      |      |      |      |
| 4.1  | Standards und Zentralisierung Beschaffung                                    |      |      |      |      |      |      |      |
| 4.2  | Konzept Kreislaufwirtschaft Verwaltung                                       |      |      |      |      |      |      |      |
| 4.3  | Nachhaltige Außer-Haus-Verpflegung (GIW)                                     |      |      |      |      |      |      |      |
| 4.4  | Nachhaltiges Veranstaltungsmanagement 2.0                                    |      |      |      |      |      |      |      |

|  |                                          |
|--|------------------------------------------|
|  | hohe Intensität                          |
|  | mittlere Intensität                      |
|  | geringe Intensität/fortlaufender Prozess |

Tabelle 1: Entwickelte Maßnahmen inklusive des Arbeitsaufwands/der Intensität

| Nr.   | Maßnahme                                                                      | Zuständigkeit      | Investitionsbedarf     | Stand   |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|---------|
| 1     | Übergeordnet                                                                  |                    |                        |         |
| 1.1   | Klimahaushalt                                                                 | 07, 20             | kein weiterer          | geplant |
| 1.2   | Digitalisierung der Kommunikations- und Arbeitsprozesse                       | 15, 11.4, 06       | gering bis mittel      | laufend |
| 1.3   | Nachhaltiges städtisches Finanzwesen                                          | 20, 07             | keiner                 | laufend |
| 1.4   | Zusammenlegung von Dienststellen und Zentralisierung von Bürger*innenanfragen | 11, 65             | hoch                   | geplant |
| 1.5   | Flächenoptimierung inkl. Ausbau Homeoffice/Desksharing                        | 11.4, 65.1, 11.2   | mittel                 | laufend |
| 1.6   | Mitarbeiter*innenmotivation: Handreichung und Wettbewerb                      | 07, 08             | gering                 | geplant |
| 2     | Gebäude                                                                       |                    |                        |         |
| 2.1   | Regenerative Wärmeerzeugung                                                   | 65.4               | sehr hoch              | laufend |
| 2.2   | Energetische Sanierung im Bestand                                             | 65.2               | sehr hoch              | laufend |
| 2.3   | Einführung Energiecontrolling                                                 | 65 GEM             | kein weiterer          | laufend |
| 2.4   | Ausbau PV-Anlagen auf städtischen Dächern                                     | 65.4, 65 GEM       | hoch                   | laufend |
| 2.5   | Heizungsoptimierung                                                           | 65.4               | hoch                   | laufend |
| 2.6   | Klimaneutraler Neubau                                                         | 65.2, 65.4, 65 GEM | hoch                   | laufend |
| 2.7   | Beleuchtungssanierung                                                         | 65.4               | mittel                 | laufend |
| 2.8   | Energieeinsparungsprojekte                                                    | 07, 65 GEM         | gering                 | laufend |
| 2.9   | Energieeffiziente Straßenbeleuchtung und LSA                                  | 68                 | gering bis mittel      | laufend |
| 2.10. | Ausbau Infrastruktur E-Mobilität                                              | 61, 68, 65         | mittel bis hoch        | laufend |
| 3     | Mobilität                                                                     |                    |                        |         |
| 3.1   | Anreize Fahrradnutzung und ÖPNV                                               | 11.4, 11.3, 61.4   | mittel bis hoch        | laufend |
| 3.2   | Car Sharing Stadt und Landkreis                                               | 61.4, 07, LK GÖ    | gering bis mittel      | geplant |
| 3.3   | Mitfahrbörse Stadt und Landkreis                                              | 06                 | keiner bis gering      | geplant |
| 3.4   | Richtlinie Dienstreisen                                                       | 11.3               | keiner bis gering      | geplant |
| 3.5   | Dienstanweisung Parkraumrichtlinie                                            | 11.4               | keiner                 | laufend |
| 3.6   | Klimafreundlicher Fuhrpark                                                    | 11.4, 75, 69, 37   | mittel bis hoch        | laufend |
| 3.7   | Zentrales Fuhrparkmanagement                                                  | 11.4               | mittel                 | geplant |
| 4     | Beschaffung                                                                   |                    |                        |         |
| 4.1   | Standards und Zentralisierung Beschaffung                                     | 7, 11.4, 15.1      | gering                 | laufend |
| 4.2   | Konzept Kreislaufwirtschaft Verwaltung                                        | 07, 75             | keiner                 | geplant |
| 4.3   | Nachhaltige Außer-Haus-Verpflegung (GiW)                                      | 07, 40.3           | keiner, 100%-Förderung | laufend |
| 4.4   | Nachhaltiges Veranstaltungsmanagement 2.0                                     | 07                 | mittel                 | laufend |

#### Investitionsbedarf in EUR

|           |                       |
|-----------|-----------------------|
| keiner    | 0                     |
| gering    | < 20.000 €            |
| mittel    | > 20.000 - 100.000    |
| hoch      | > 100.000 - 1.000.000 |
| sehr hoch | > 1.000.000           |

Tabelle 2: Entwickelte Maßnahmen inklusive Zuständigkeit, Investitionsbedarf und Umsetzungsstand

Die Maßnahmen sind nicht in eine Priorisierung gebracht, da viele der dargelegten Maßnahmen bereits begonnen wurden oder laufend sind. Im Rahmen der Aufgabenkritik auch ausreichend Ressourcen für die Aufrechterhaltung bereitzustellen, ist essenziell für die Zielerreichung der Treibhausgasneutralität.

Im folgenden Maßnahmenkatalog werden die einzelnen Maßnahmen anhand von Steckbriefen vorgestellt. Der Steckbrief enthält das zugeordnete Handlungsfeld, Maßnahmentitel und -nummer sowie den aktuellen Stand (geplant oder laufend) und eine kurze Beschreibung. Zudem werden – wenn möglich – Wirkungsindikatoren und deren angestrebte Entwicklung in 5-Jahresschritten dargestellt, um regelmäßig die Zielerreichung überprüfen zu können. Außerdem wird aufgezeigt, welche Vorarbeiten bereits vorhanden sind, welche Umsetzungsschritte geplant sind und welche Wechselwirkungen mit anderen Maßnahmen oder Projekten bestehen. Des Weiteren beinhaltet der Steckbrief Informationen zu dem THG-Einsparpotential, dem Zeitrahmen, den Zuständigkeiten sowie dem Personalbedarf- und Investitionsbedarf.

# I Übergeordnete Maßnahmen

## Maßnahme 1.1 – Klimahaushalt

| Handlungsfeld<br>Übergeordnet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Klimahaushalt |                                                                                        |      | Stand<br>geplant | 1.1  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|------|
| <b>Beschreibung</b><br>Das Klimabudget wurde erstmals für den Haushalt 2021 aufgestellt und listet alle investiven als auch nicht-investive Haushaltsansätze auf, die einen Bezug zu Klimaschutz und Klimaanpassung aufweisen. Das Klimabudget wird für jeden (Doppel-) Haushalt aufgestellt und ist Teil jedes Haushaltsplans. Ziel ist, über die Darstellung des Umfangs und der Entwicklung der Ausgaben für Klimaschutz und Klimaanpassung mehr Transparenz und einen Überblick über die städtischen Aktivitäten zu erreichen.<br>Bislang werden im Klimabudget nur die geplanten, also die Soll-Ausgaben, erfasst und dargestellt. Es erfolgt keine Darstellung, in welcher Höhe Kosten real getätigt wurden. Diese getätigten Investitionen sind allerdings für eine Einschätzung der umgesetzten Maßnahmen und deren Wirkung fundamental.<br>Zukünftig wird daher eine Erweiterung des Klimabudgets durch einen Soll/Ist-Vergleich erarbeitet, indem die Planzahlen den realen Ausgaben gegenüber gestellt werden. Abweichungen können erläutert werden.<br>Zudem werden durch einen Klimahaushalts-Check Produkte im Haushalt identifiziert, die einen besonders großen Einfluss auf die Treibhausgas-Emissionen leisten. Damit können gezielt Maßnahmen entwickelt und priorisiert werden. Weiterhin werden Indikatoren entwickelt, welche die Erfolge der Maßnahmen überprüfen und somit Aussagen zur Wirksamkeit ermöglichen können. Damit können Kosten und Wirkungen in Bezug gesetzt und Aussagen zur (Kosten-)Effizienz der Maßnahmen getroffen werden, beispielsweise Vermeidungskosten (vermiedene Treibhausgas-Emissionen und damit Kosten in EUR/eingesparte Tonne Treibhausgase). |               |                                                                                        |      |                  |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | aktuell                                                                                | 2030 | 2035             | 2040 |
| keine konkreten, ggfs. Erarbeitung von Indikatoren im Zuge der Umsetzung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               | Entwicklung und Umsetzung des Controllingtools "Klimahaushalt"                         |      |                  |      |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Grundlage für alle Reduktionspfade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                                                                        |      |                  |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>nicht quantifizierbar (Voraussetzung für systematische Reduktion)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               | <b>Zeitraumen</b><br>2026-2028 – Einführung und 2 Jahre Praxistest                     |      |                  |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung<br>20 Finanzen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               | <b>Beteiligte OE</b><br>alle                                                           |      |                  |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Klimabudget und Evaluierung Klimabudget                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |                                                                                        |      |                  |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |                                                                                        |      |                  |      |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- fehlende Datengrundlage bezogen auf THG-Emissionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>allen                                  |      |                  |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>mit derzeitigem Personal umsetzbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>kein weiterer<br>Software (bereits eingekauft) |      |                  |      |
| <b>Fazit</b><br>Die Maßnahme hat zwar keinen direkten Einfluss auf die Reduzierung der Treibhausgasemissionen, bietet aber ein wichtiges Kontrollinstrument, um die Arbeit der Stadt auf nachhaltige Aspekte zu überprüfen und Prozesse anzupassen. Sie ist somit eine essentielle Grundlage für eine nachhaltige Arbeit innerhalb sowie außerhalb der Verwaltung. Da bereits einige Vorarbeiten geleistet und Erfahrungen mit dem Klimabudget vorhanden sind, ist diese Maßnahme mit geringem Aufwand durchzuführen. Direkte Kosten entstehen keine weiteren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                                                                        |      |                  |      |

## Maßnahme 1.2 – Digitalisierung der Kommunikations- und Arbeitsprozesse

| Handlungsfeld<br>Übergeordnet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Digitalisierung der Kommunikations-<br>und Arbeitsprozesse                                                                                                   |      | Stand<br>laufend | Nr. 1.2 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------|
| <b>Beschreibung</b><br>Die Digitalisierung der Kommuniaktions- und Arbeitsprozesse wird sowohl intern als auch nach außen weiter ausgebaut. Sie ist ein wichtiges Unterstützungsinstrument auf dem Weg zur Treibhausgasneutralität. Die Digitalisierung kann nach außen durch die weitere Einführung von Onlinediensten vorangetrieben werden. Intern durch die Ausweitung der Einführung der eAkte in alle Organisationseinheiten der Verwaltung, die Verwaltungsarbeitsplätze haben. Das reduziert Druckaufkommen und Arbeitswege.<br>Um die Wege der Bürger*innen zu minimieren, wird neben der Zentralisierung (Maßnahme 1.4) eine weitgehende Digitalisierung der Dienstleistungen stattfinden. Dadurch werden THG-Emissionen eingespart, die durch die Anreise der Bürger*innen anfallen.<br>Auch bei der Bewerbung von Veranstaltungen sowie bei Informationskampagnen für Bürger*innen werden die Online-Bewerbung und das digitale Angebot weiter ausgebaut.<br>Eine Bestandsaufnahme über derzeitige digitale Arbeitsprozesse sowie Dienstleistungen sowie das Potential der weiteren Digitalisierung bildet die Grundlage für die Maßnahme. Bei der Umsetzung wird auf die Verwendung von Green-IT gesetzt. Zudem müssen Rebound-Effekte vermieden und ggfs. in die THG-Bilanz eingerechnet werden, da der Energieverbrauch digitaler Prozesse nicht zu unterschätzen ist. Die Anzahl der neu zu beschaffenden Geräte können durch eine längere Nutzung im Sinne einer Kreislaufwirtschaft reduziert werden.<br>Durch die Maßnahme werden ggfs. Personalkapazitäten frei. |                                                                                                                                                              |      |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | aktuell                                                                                                                                                      | 2030 | 2035             | 2040    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Indikator: Ausschöpfung Potential digitalisierter Prozesse                                                                                                   | k.A. | 95%              | 100%    |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion Mengen Papierverbrauch<br>- Reduktion THG-Emissionen Besucher*innenverkehr<br>- Reduktion THG-Emissionen Dienstwege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                              |      |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>nicht quantifizierbar (ggfs. Reboundeffekte durch Aufrüstungen und erhöhtes Datenvolumen)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Zeitraumen</b><br>- Prüfung Potential bis 2027<br>- fortlaufender Prozess                                                                                 |      |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>15 Digitalisierung<br>11.4 Zentrale Dienste<br>06 Statistik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Beteiligte OE</b><br>alle                                                                                                                                 |      |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- laufende Digitalisierungsprozesse der Verwaltung<br>- Smart City<br>- im Zuge der Coronapandemie wurden technische Voraussetzungen für Mitarbeiter*innen geschaffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                              |      |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Prüfung der Digitalisierung von weiteren Arbeitsprozessen > bis 2027 durch Prozessmanagementsoftware "Picture" > Bestandsaufnahme des Anteils der digitalen Prozesse sowie Potentialabschätzung<br>- bei angedachten Abfrage der Anfahrt der Besucher*innen (Ende 2025/Anfang 2026) > Potential Digitalisierungsangebote mit abfragen<br>- Ausschöpfung des Potentials hinsichtlich Digitalisierung > ggfs. Anschaffungen neuer Software<br>- begleitende ÖA für digitalisierte Angebote nach innen und außen<br>- ggfs. Schulungsangebote zu neuen Software-Tools für Mitarbeitende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                              |      |                  |         |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- fehlende Bereitschaft der Mitarbeitenden<br>- fehlende Nutzung der Bürger*innen<br>- Rebound-Effekte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>4.1 – Beschaffungsstandards und Zentralisierung von Beschaffung<br>- ggfs. frei werdende Personalkapazitäten |      |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>gering bis mittel<br>ggfs. Anschaffungen Software/Hardware                                                           |      |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Diese Maßnahme ist ein wichtiger Baustein und Voraussetzung, um Prozesse in der Verwaltung effizienter zu gestalten und Treibhausgasminderungen in mehreren Bereichen zu erreichen. Die Maßnahme befindet sich bereits in der Umsetzung. Durch die Maßnahme werden ggfs. auch Personalkapazitäten frei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              |      |                  |         |

## Maßnahme 1.3 – Nachhaltiges städtisches Finanzwesen

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |                                                                                        |      |                  |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|------|
| Handlungsfeld<br>Übergeordnet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Nachhaltiges städtisches Finanzwesen |                                                                                        |      | Stand<br>laufend | 1.3  |
| <b>Beschreibung</b><br>Der Stadt Göttingen obliegt als Kommune eine besondere Verantwortung in der Verwaltung öffentlicher Gelder. Aus diesem Grund wurde im Jahr 2017 eine Richtlinie für Kapitalanlagen der Stadt Göttingen erstellt, die der Wahrung der haushaltsrechtlichen Grundlagen (Sicherheit, angemessener Ertrag, Sicherstellung der Liquidität) gilt. Im Jahr 2017 hat die Stadt Göttingen als vierte deutsche Stadt zudem einen Beschluss zum Divestment gefasst. Die Richtlinie für Kapitalanlagen der Stadt Göttingen enthält nachhaltige und umweltverträgliche Mindestkriterien für Geldanlagen der Stadt. Diese schließen unter anderem die Beteiligung an Unternehmen aus, die fossile Energien, Atomkraft, Fracking oder Rüstungsgüter vertreiben bzw. herstellen oder die an Kinderarbeit beteiligt sind. Die Anlagenrichtlinie wird regelmäßig auf Aktualität geprüft und ggfs. angepasst. |                                      |                                                                                        |      |                  |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                      | aktuell                                                                                | 2030 | 2035             | 2040 |
| Indikator: (monetärer) Anteil nachhaltiger Anlagen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                      | 100%                                                                                   | 100% | 100%             | 100% |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>keine direkten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                      |                                                                                        |      |                  |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>nicht quantifizierbar (Voraussetzung für systematische Reduktion)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                      | <b>Zeitraumen</b><br>- Überprüfung Anlagekriterien bis 2030<br>- fortlaufender Prozess |      |                  |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>20 Finanzen<br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                      | <b>Beteiligte OE</b><br>alle                                                           |      |                  |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Richtlinie für Kapitalanlagen der Stadt Göttingen - Anlagenrichtlinie von 2017, Anpassung 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                      |                                                                                        |      |                  |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Überprüfung der Anlagekriterien und ggfs. Anpassung der Richtlinie bis 2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                      |                                                                                        |      |                  |      |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                      | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>allen                                  |      |                  |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>mit derzeitigem Personal umsetzbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                      | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>keiner                                         |      |                  |      |
| <b>Fazit</b><br>Diese Maßnahme hat keinen direkten Einfluss auf die THG-Emissionen der Stadtverwaltung, sie hat aber eine hohe Relevanz hinsichtlich der Glaubwürdigkeit der städtischen nachhaltigen Bemühungen. Zudem ist sie hinsichtlich der Vorbildfunktion der Stadt bedeutend. Die Richtlinie von 2017 sowie die Anlagen müssen regelmäßig auf Aktualität der Kriterien überprüft und ggfs. angepasst werden, um dieser Glaubwürdigkeit Rechnung zu tragen. Die Maßnahme erfordert kein zusätzliches Personal und keine direkten Kosten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |                                                                                        |      |                  |      |

## Maßnahme 1.4 – Zusammenlegung von Dienststellen und Zentralisierung

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|
| Handlungsfeld<br>Übergeordnet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Zusammenlegung von Dienststellen und<br>Zentralisierung von Bürger*innenanfragen |                                                                                                                                                                                                                 | Stand<br>geplant | Nr. 1.4 |
| <b>Beschreibung</b><br>Eine Zusammenlegung von Dienststellen würde zu einer Verminderung von Dienstwegen sowie des Bürger*innenverkehrs führen. Nahezu 50 Prozent der Dienstwege werden laut der Mitarbeiter*innen-Befragung von EcoLibro zwischen den verschiedenen Dienststellen zurückgelegt. Die damit verbundenen THG-Emissionen können verringert werden, wenn Dienststellen zentral beieinander liegen. Dabei werden vor allem Dienststellen mit Dienstleistungen für die Bürger*innen bedacht, um gleichzeitig den Verkehr für diese zu verringern und die Erreichbarkeit zentraler Dienstleistungen zu verbessern. Dies erhöht auch die Zufriedenheit der Bürger*innen. Dabei muss geprüft werden, ob andere wichtige Gründe einer Verlegung der entsprechenden OE entgegenstehen. |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  | aktuell                                                                                                                                                                                                         | 2030             | 2035    |
| Indikator: Minderung der Dienstwege, die mit Pkw zurückgelegt werden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  | k.A.                                                                                                                                                                                                            | 5%               | 10%     |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Besucher*innenverkehr<br>- Reduktion THG-Emissionen Dienstwege<br>- Reduzierung Flächen und Wärmeverbrauch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>20 % der THG-Emissionen der Dienstwege bis 2040                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                  | <b>Zeitraumen</b><br>15 Jahre                                                                                                                                                                                   |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>11 Personal und Organisation<br>65 Gebäude                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  | <b>Beteiligte OE</b><br>alle                                                                                                                                                                                    |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- EcoLibro-Befragung zu Dienstwegen 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Abfrage und Auswertung Anfahrt Besucher*innen (Ende 2025/Anfang 2026)<br>- Bestandsaufnahme und Bedarfsanalyse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- höhere Priorität anderer Gebäudesanierungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                  | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>1.2 – Digitalisierung der Kommunikations- und Arbeitsprozesse<br>1.5 – Flächenoptimierung inkl. Ausbau Homeoffice/Desksharing<br>2.2 – Energetische Sanierungen |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b><br>hoch (schwer quantifizierbar)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                  | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>hoch<br>Sanierungs- und Renovierungsarbeiten                                                                                                                            |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Mit der Zusammenlegung von Dienststellen hinsichtlich einer sinnvollen Nutzung der Bürger*innen und Mitarbeiter*innen können Wege im Sinne einer "kurze Wege"-Strategie reduziert werden. Die Maßnahme wirkt sich damit auch auf die Treibhausgasemissionen der Verwaltung aus, ist aber schwer quantifizierbar. Zudem kann sie dazu beitragen, die Zufriedenheit der Bürger*innen zu erhöhen, wenn verschiedene Anliegen an einem zentralen Ort erledigt werden können. Der Personalaufwand ist in der konkreten Umsetzung hoch, daher ist es sinnvoll, die Überlegungen mit in die Priorisierung im Bereich Energetische Sanierungen einfließen zu lassen.                                                                                                                |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |

## Maßnahme 1.5 – Flächenoptimierung inkl. Ausbau Homeoffice/Desksharing

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------|
| Handlungsfeld<br>Übergeordnet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Flächenoptimierung inkl. Ausbau<br>Homeoffice/Desksharing |                                                                                                                                                                                                                                                 | Stand<br>laufend | Nr. 1.5 |      |
| <b>Beschreibung</b><br>Die Auslastung von Gebäuden, -teilen und Räumlichkeiten wird geprüft und anschließend die Nutzung optimiert. Dies kann durch zeitlich oder räumliche Mehrfachnutzung geschehen. Dazu gehören:<br>- Mehrfachnutzungen von Gebäuden (bspw. Schulen in den Ferien)<br>- Mehrfachnutzung von Gebäudeteilen und Räumlichkeiten<br>- Optimierung der Arbeitsplatzauslastung und damit der Büroflächen durch Homeoffice und Desk Sharing<br>Für den Ausbau von Homeoffice sind die technischen Voraussetzungen dahingehend gegeben, dass jeder Mitarbeitende einen mobilen Arbeitsplatz bekommt. Ein weiterer notwendiger Schritt ist die flächendeckende Einführung der eAkte, sodass Dokumente ortsunabhängig zugänglich gemacht und bearbeitbar sind. Dafür müssen die Bedarfe evaluiert und Potentiale analysiert werden. Derzeit sind 23 % der befragten Mitarbeiter*innen (Umfrage EcoLibro) 2 Tage pro Woche, weitere 24 % unregelmäßig im Homeoffice. Mit der Maßnahme gehen mittelfristig Kosteneinsparungen einher. |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b><br><br>Indikatoren: Flächenreduzierung um XX% (= m²)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                           | aktuell                                                                                                                                                                                                                                         | 2030             | 2035    | 2040 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                           | wird im Zuge der Maßnahme ermittelt                                                                                                                                                                                                             |                  |         |      |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- THG-Emissionen Arbeitswege<br>- THG-Emissionen Wärmeverbrauch<br>- THG-Emissionen Beschaffung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>nicht quantifizierbar bzw. in anderen Maßnahmen enthalten (Voraussetzung für systematische Reduktion)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                           | <b>Zeitraumen</b>                                                                                                                                                                                                                               |                  |         |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>11.4 Zentrale Dienste<br>65.1 Gebäudeverwaltung<br>11.2 Organisation und Verwaltungsstellen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                           | <b>Beteiligte OE</b><br>15 Digitalisierung<br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung<br>40 Kultur<br>68 Stadtgrün und Infrastruktur                                                                                                                    |                  |         |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Mitarbeiter*innebefragung zu Anzahl der Homeoffice-Tage (EcoLibro-Befragung 2024)<br>- im Zuge der Coronapandemie wurde das Homeoffice-Angebot ausgebaut inkl. der technischen Voraussetzungen<br>- Software Desksharing "Recotech" vorhanden (Flächenplanung, Arbeitsplatzbuchung)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>Gebäudenutzung:<br>- Erfassung des Bestandes der leerstehenden bzw. nicht genutzten Gebäude, Gebäudeteile und Räume<br>- Einführung eines Leerstands- und Nutzungsmanagements<br>- Erarbeitung Vorgehen zur Flächenoptimierung bei bestehenden Nutzungen<br><br>Arbeitsplatznutzung:<br>- umfassende Bestandsaufnahme der derzeitigen Auslastung der Arbeitsplätze sowie des Homeoffice-Potentials<br>- Flächenplanung und Arbeitsplatzbuchung mit vorhandener Recotech-Software<br>- Pilotprojekt zum Desksharing<br>- entsprechende Anpassung der Arbeitsplatzsituationen: flexible Bürogestaltung, technische Infrastruktur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |      |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- Widerstände der Betroffenen<br>- Abwägung Vor- und Nachteile Präsenz vs. Homeoffice (tw. wenig Akzeptanz bei Führungskräften)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                           | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>1.2 – Zusammenlegung von Dienststellen und Zentralisierung von Bürger*innenanfragen<br>1.4 – Digitalisierung der Kommunikations- und Arbeitsprozesse<br>2.1 – Energetische Sanierung im Bestand |                  |         |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>Analyse mitzeitigem Personal umsetzbar;<br>Personalaufwand bei Umsetzung schwer kalkulierbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                           | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>mittel<br>(Umzugskosten etc.)                                                                                                                                                                           |                  |         |      |
| <b>Fazit</b><br>Eine optimierte Flächen-/Gebäudenutzung inkl. der räumlichen Zusammlegung von Dienststellen ist ein zentraler Baustein zur Minderung der THG-Emissionen, da sie auf verschiedene Emissionsbereiche einwirkt. Hiermit können sowohl Anfahrtswege von Mitarbeiter*innen, Wärmeverbrauch sowie auch Anschaffungen von Inventar reduziert werden. Damit gehen langfristig Kosteneinsparungen einher. Die Maßnahme ist eng verknüpft mit der Zentralisierung der Dienststellen. Die Flächen- und Nutzungsoptimierung sollte bei der Priorisierung der Energetischen Sanierungen mitgedacht werden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |      |

## Maßnahme 1.6 – Mitarbeiter\*innenmotivation: Handreichung und Wettbewerb

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                             |                                                                                                                |                  |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------|
| Handlungsfeld<br>Übergeordnet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Mitarbeiter*innenmotivation:<br>Handreichung und Wettbewerb |                                                                                                                | Stand<br>geplant | 1.6  |      |
| <b>Beschreibung</b><br>Im Rahmen der Umsetzungsphase des Konzets der Klimaneutralen Verwaltung soll ein umfassender Beteiligungs- und Informationsprozess stattfinden, um Mitarbeiter*innen zur Umsetzung zu motivieren und ihnen dafür die entsprechenden Informationen an die Hand zu geben. Dafür soll eine Handreichung geschrieben werden, die die wichtigsten Informationen zum Nutzer*innenverhalten in allen Bereichen kurz und anschaulich zusammenfasst. Zudem soll ein wiederkehrender Ideen-Wettbewerb stattfinden. Vorstellbar ist ein alle 2 Jahre stattfindender Wettbewerb zwischen den OE für innovative Projektideen im Sinne einer Nachhaltigen Verwaltung. Die genauen Inhalte, Preise etc. müssen noch konkretisiert werden. |                                                             |                                                                                                                |                  |      |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                             | aktuell                                                                                                        | 2030             | 2035 | 2040 |
| Indikator: Anzahl teilnehmende OE am Wettbewerb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                             | 0                                                                                                              | 10               | 20   | 30   |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- unterstützend für alle Reduktionspfade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                             |                                                                                                                |                  |      |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>nicht quantifizierbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                             | <b>Zeitraumen</b><br>- laufend bzw. alle 2 Jahre wiederkehrend (Wettbewerb)                                    |                  |      |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung<br>08 Öffentlichkeitsarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                             | <b>Beteiligte OE</b><br>alle                                                                                   |                  |      |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                             |                                                                                                                |                  |      |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Einrichtung Planungsgruppe zur Ausgestaltung des Wettbewerbs<br>- Erarbeitung einer Handreichung mit wichtigen Infos zum Nutzer*innenverhalten für Mitarbeiter*innen<br>- interne Öffentlichkeitsarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                                                                                                |                  |      |      |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- geringe Beteiligung<br>- wichtigere Projekte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                             | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>allen                                                          |                  |      |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>mit derzeitigem Personal umsetzbar, aber periodisch hoher Mehraufwand                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                             | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>gering<br>ggfs. Druckkosten für Handreichung und Preise für Wettbewerb |                  |      |      |
| <b>Fazit</b><br>Die Ziele zur THG-Reduzierung sind nur durch eine Mitwirkung aller Mitarbeitenden zu erreichen. Somit hat die Maßnahme konkrete Auswirkungen auf die THG-Reduzierung, in dem sie die Nutzer*innen und ihr Verhalten adressiert. Zum anderen ist sie eine wichtige begleitende Maßnahme, um die Akzeptanz des Gesamtkonzepts bei den Mitarbeiter*innen und damit auch ihre Mitwirkung an anderen Maßnahmen zu erhöhen. Die Kosten sind gering. Der Personalaufwand ist in bestimmten Zeiträumen hoch.                                                                                                                                                                                                                              |                                                             |                                                                                                                |                  |      |      |

## II Maßnahmen Handlungsfeld Gebäude

### Maßnahme 2.1 – Regenerative Wärmeerzeugung

| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Regenerative Wärmeerzeugung |                                                                                                                                             | Stand<br>laufend | Nr. 2.1 |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------|
| <b>Beschreibung</b><br>Vorgesehen ist die Umstellung der Wärmeversorgung auf Fernwärme oder elektrisch betriebene Wärmepumpen und im Einzelfall Biomassekessel. Jährlich werden 2 % (flächenbezogen) der Wärmeerzeuger auf regenerative Energien bzw. Fernwärme umgestellt.<br>Zudem sollte das durch die Abfallverwertung bei den Göttinger Entsorgungsbetrieben entstehende Biogas vollständig für die Wärmeversorgung genutzt werden. Derzeit besteht ein ungenutztes Potential von mindestens 1 GWh Biogas. |                             |                                                                                                                                             |                  |         |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             | aktuell                                                                                                                                     | 2030             | 2035    | 2040 |
| Indikator: Anteil umgestellter Wärmeerzeuger                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                             | 50%                                                                                                                                         | 60%              | 70%     | 80%  |
| Indikator: Nutzung der verbleibenden Abwärmepotentiale aus Biogas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             | 0%                                                                                                                                          | 50%              | 100%    | 100% |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Wärmeverbrauch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                                                                                                                             |                  |         |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>hoch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | <b>Zeitraumen</b><br>ab sofort                                                                                                              |                  |         |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>65.4 Gebäudetechnik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | <b>Beteiligte OE</b><br>65.2 Gebäudebaumanagement<br>65 Stabsstelle Gebäudeenergiemanagement<br>75 Göttinger Entsorgungsbetriebe (Biogas)   |                  |         |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Stand 2025: knapp. 50 % der Nettogrundfläche (NGF) wird mit Fernwärme der Stadtwerke Göttingen versorgt<br>- Umstellungskonzepte (WP, FW oder Hybrid WP und Pellets)<br>- Umsetzung von Maßnahmen zur Reduzierung der Vorlauftemperatur zur Vorbereitung Einbau Wärmepumpe<br>- Erstellung Wärmebedarfberechnung                                                                                                                                                                  |                             |                                                                                                                                             |                  |         |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Aufnahme Heizungsanlagen im Bestand<br>- Abgleich Ausbau Fernwärmenetz mit Standorten der städtischen Liegenschaften<br>- Konzepterarbeitung zur vollständigen Nutzung des Abwärmepotentials von Biogas<br>- Umsetzung von Maßnahmen zur Reduzierung der Vorlauftemperatur zur Vorbereitung Einbau Wärmepumpe<br>- Gebäudeweise Umstellungskonzepte Heizung zusammen mit Sanierungskonzepten Gebäude entwickeln                                                                  |                             |                                                                                                                                             |                  |         |      |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- vorhandene Stellen können nicht besetzt werden<br>- zu wenig Personalressourcen<br>- finanzielle Ressourcen sind begrenzt<br>- höhere Betriebskosten bei Umstellung auf Fernwärme                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen:</b><br>2.2 – Energetische Sanierung im Bestand<br>- Ausbau Fernwärmenetz der Stadtwerke Göttingen |                  |         |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>1 Vollzeitstelle zusätzlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>sehr hoch                                                                                           |                  |         |      |
| <b>Fazit</b><br>Aufgrund des sehr hohen Einsparpotentials im Bereich der Wärmeversorgung ist diese Maßnahme eine der wichtigsten im Rahmen des Konzeptes und hat oberste Priorität. Die Umstellung der Wärmeversorgung ist zudem gesetzlich verpflichtend und im Wärmeplanungsgesetz des Bundes festgelegt. Die Zielsetzungen der Maßnahme entsprechen den gesetzlichen Vorgaben. Problematisch bei der Umsetzung sind vor allem der aktuelle Fachkräftemangel sowie die hohen finanziellen Kosten.             |                             |                                                                                                                                             |                  |         |      |

## Maßnahme 2.2 – Energetische Sanierung im Bestand

| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Energetische Sanierung im Bestand |                                                                                                                                                               | Stand<br>laufend | Nr. 2.2 |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------|
| <b>Beschreibung</b><br>Der überwiegende Teil der städtischen Gebäude wurde vor der Einführung der ersten Wärmeschutzverordnung gebaut und seitdem teilweise energetisch saniert. Hohe Energieeinsparpotentiale gibt es bei umfassenden energetischen Sanierungen unter Berücksichtigung des Hochbaustandards Stadt Göttingen 2023: Sanierung auf vorgegebene U-Werte, Einbau Passivhausfenster, Lüftungsanlage mit WRG, Gründach mit PV-Nutzung und möglichst nachhaltige Baustoffe. Zudem muss die PV-Pflicht bei Dachsanierungen erfolgen. Energetische Sanierungen mit hoher Sanierungstiefe (75% CO <sub>2</sub> -Einsparung) sollten Vorrang bei der Priorisierung haben. |                                   |                                                                                                                                                               |                  |         |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                   | aktuell                                                                                                                                                       | 2030             | 2035    | 2040 |
| Indikator: Flächenanteil (Nettogrundfläche, NGF) umfassende energetische Sanierung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                   | 1% jährlich                                                                                                                                                   |                  |         |      |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Wärmeverbrauch (je Sanierung)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                   |                                                                                                                                                               |                  |         |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>0,75% jährlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   | <b>Zeitraumen</b><br>ab sofort                                                                                                                                |                  |         |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>65.2 Gebäudebaumanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                   | <b>Beteiligte OE</b><br>65.4 Gebäudetechnik<br>65 Stabsstelle Gebäudeenergiemanagement                                                                        |                  |         |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Energie-Kennwertbildung auf Grundlage der Energieverbräuche der Liegenschaften<br>- sukzessive Bestandsaufnahmen und Erarbeitung von gebäudebezogenen Sanierungsfahrplänen<br>- Gebäudepriorisierung für energetische Komplettsanierungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                   |                                                                                                                                                               |                  |         |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Gebäudepriorisierung für umfassende energetische Sanierung in Abstimmung mit FD Schule/Kita<br>- Anmeldung von Haushaltsmitteln<br>- Schaffung von Personalressourcen im FB 65 für energetische Sanierungen<br>- Aufnahme Priorisierung energetische Sanierung in Bau-Prioritätenliste<br>- Anmeldung energetische Sanierungen im Zukunftsinvestitionsprogramm                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                                                                                                                                               |                  |         |      |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken:</b><br>- zu wenig Personalressourcen<br>- finanzielle Ressourcen sind begrenzt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen:</b><br>2.4 – Ausbau PV-Anlagen (NBauO: Solarpflicht)<br>2.5 – Heizungsoptimierung<br>Einbau Lüftungsanlagen mit WRG |                  |         |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>2 Vollzeitstellen zusätzlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                   | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>sehr hoch                                                                                                             |                  |         |      |
| <b>Fazit</b><br>Die energetische Sanierung ist keine gesetzliche Verpflichtung spielt aber eine maßgebliche Rolle bei der Zielerreichung der vorgegebenen gesetzlichen Treibhausgasneutralität bis 2040. Hierbei geht es vorrangig um die Verminderung des Wärmeverbrauchs, zudem sollte hier die Energiegewinnung beispielsweise durch PV-Anlagen auf Dächern mitgedacht werden. Dafür werden 2 zusätzliche Vollzeitstellen benötigt. Die Sachkosten sind erheblich und müssen bei der Priorisierung einkalkuliert werden.                                                                                                                                                    |                                   |                                                                                                                                                               |                  |         |      |

## Maßnahme 2.3 – Einführung Energiecontrolling für städtische Liegenschaften

| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Einführung Energiecontrolling für<br>städtische Liegenschaften |                                                                                                                  | Stand<br>laufend | Nr. 2.3 |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|-------------------------|
| <b>Beschreibung</b><br>Die bereits begonnene Einführung eines Energiemanagements/Energiecontrollings wird fortgeführt: Dazu zählen die regelmäßige Verbrauchserfassung und eine automatisierte Datenauswertung für Liegenschaften. Die Veranlassung geringinvestiver Maßnahmen ist ein Teil des Managements. Zudem soll eine liegenschaftsbezogene Rückmeldung der Energieverbrauchsentwicklung an die Nutzer*innen erfolgen.<br>Der Strom wird als "Ökostrom" und Biogas nur für zwei Blockheizkraftwerke (BHKW) eingekauft (bilanzielles Biogas). Für den "Ökostrom" werden die Kriterien zukünftig überarbeitet. Zudem soll der Anteil von Biogas beim Gasbezug erhöht werden. |                                                                |                                                                                                                  |                  |         |                         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                | aktuell                                                                                                          | 2030             | 2035    | 2040                    |
| Indikator: erfasster Anteil des Wärme-/Strom- und Wasserverbrauchs im Energiemanagementsystem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                | k.A.                                                                                                             | 50%              | 80%     | Fortführung Controlling |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Energieverbrauch<br>- Gebäudebezogene Energieanalysen<br>- Biogasanteil beim bezogenen Erdgas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                                                                  |                  |         |                         |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>jeweils 2% pro Jahr bis 2031; Energiemanagement muss verstetigt werden um die 10 % Einsparung aufrecht zu erhalten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                | <b>Zeitraumen</b><br>ab sofort                                                                                   |                  |         |                         |
| <b>Zuständige OE</b><br>65 Stabsstelle Gebäudeenergiemanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                | <b>Beteiligte OE</b><br>65.2 Gebäudebaumanagement<br>65.4. Gebäudetechnik<br>Ref 07 Nachhaltige Stadtentwicklung |                  |         |                         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Etablierung Stabsstelle GEM im Fachbereich Gebäude ist erfolgt<br>- Haushaltsmittel für Aufbau Energiemanagementsystem mit automatisierter Datenerfassung/-auswertung sind im HH 2025/2026 eingestellt<br>- Ratsbeschluss zur Einführung Energiemangement für städtische Gebäude liegt vor<br>- Antragsstellung (Kommunalrichtlinie) für Einführung Energiemanagementsystem ist erfolgt                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                |                                                                                                                  |                  |         |                         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Anschaffung Energiemanagementssoftware zur automatisierten Verbrauchsdatenauswertung<br>- Aufbau automatisierter Zählerstrukturen in städtischen Liegenschaften<br>- Auswertung und Kontrolle der erfassten Daten<br>- Umsetzung geringinvestiver Maßnahmen zur Verbrauchseinsparung<br>- jährliche Energieberichte und zusätzlich liegenschaftsbezogene Verbrauchsanalysen<br>- Zubauverpflichtung von regenerativer Stromerzeugung beim Stromeinkauf von Biogas vertraglich festlegen                                                                                                                                                            |                                                                |                                                                                                                  |                  |         |                         |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- Stellenbesetzungssperre im Haushaltssicherungskonzept                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>Wechselwirkungen zu allen Maßnahmen im Handlungsfeld Gebäude     |                  |         |                         |
| <b>Personalbedarf</b><br>kein weiterer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>in erforderlicher Höhe im HH 2025/2026 eingestellt                       |                  |         |                         |
| <b>Fazit</b><br>Laut dem Energieeffizienzgesetz des Bundes (EnEfG) soll der öffentliche Sektor im Bereich Energieeffizienz seiner Vorbildfunktion gerecht werden und hier eine Vorreiterrolle einnehmen – ein Energiemanagement zur Kontrolle und regelmäßigen Berichterstattung ist gesetzlich verpflichtend. Diese Maßnahme hat ein hohes THG-Einsparpotenzial. Ihr kommt zudem eine zentrale Rolle zu, die die Voraussetzung für nahezu alle weiteren Maßnahmen im Bereich Gebäude bildet. Die Sachkosten sind im Haushalt enthalten.                                                                                                                                          |                                                                |                                                                                                                  |                  |         |                         |

## Maßnahme 2.4 – Ausbau PV-Anlagen auf städtischen Gebäuden

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |                                                                                                                                                                    |        |                  |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|---------|
| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ausbau PV-Anlagen auf<br>städtischen Gebäuden |                                                                                                                                                                    |        | Stand<br>laufend | Nr. 2.4 |
| <b>Beschreibung</b><br>Der Erhalt und Ersatz der auf städtischen Dächern vorhandenen PV-Anlagen wird sichergestellt. Zudem werden die Vorgaben aus dem Niedersächsischen Klimaschutzgesetz bzw. der Niedersächsischen Bauordnung ("PV-Pflicht") umgesetzt. Dafür ist ein jährlicher Zubau von 100 kWpeak PV-Leistung auf städtischen Dachflächen in Neubau und Bestand vorgesehen.                                            |                                               |                                                                                                                                                                    |        |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                               | aktuell                                                                                                                                                            | 2030   | 2035             | 2040    |
| Indikator: Zusätzliche Jahresstromerzeugung (kWh/J)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                               | k.A.                                                                                                                                                               | 80.000 | 80.000           | 80.000  |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- durch PV produzierte Strommenge<br>- Reduktion THG-Emissionen Strom                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                               |                                                                                                                                                                    |        |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>THG-Minderungspotential sinkt mit Dekarbonisierung des Strommixes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               | <b>Zeitraumen</b><br>ab sofort                                                                                                                                     |        |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>65.4 Gebäudetechnik<br>65 Stabsstelle Gebäudeenergiemanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                               | <b>Beteiligte OE</b><br>65.2 Gebäudebaumanagement<br>65.1 Gebäudeverwaltung                                                                                        |        |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Sicherung / Erneuerung der PV-Anlagen in Fremdbetreiberschaft auf den städtischen Dachflächen auch nach Auslaufen der Vertragslaufzeit<br>- Ermittlung der Dachflächen mit hohem PV-Potential bei gleichzeitig gutem Zustand der Dachhaut<br>- Weiterführung Potentialanalyse städtische Dachflächen; statische Überprüfung Bestandsdächer auf PV-Eignung                                       |                                               |                                                                                                                                                                    |        |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Festlegen Betreibermodelle für PV-Ausbau<br>- Erarbeiten der Vertragsunterlagen bei Projekten mit Beteiligung Dritter<br>- Ratsbeschluss über das weitere Vorgehen beim Ausbau der PV-Nutzung herbeiführen                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                                                                                    |        |                  |         |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- zu wenig Personalressourcen<br>- Änderung der Rahmenbedingungen für die Wirtschaftlichkeit                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>2.1 – Regenerative Wärmeerzeugung (bei Einbau elektrischer Wärmepumpen)<br>2.2 – Energetische Sanierung im Bestand |        |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b><br>1/2 Stelle zusätzlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                               | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>hoch<br>Investitionskosten bei Umsetzung der Anlagen als eigene Anlagen, bei Umsetzung mit dritten Investoren              |        |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Laut dem Niedersächsischen Klimaschutzgesetz und der Niedersächsischen Bauordnung sind PV-Anlagen auf Neubauten sowie bei umfassenden Dachsanierungen Pflicht. Zudem besteht hier ein hohes THG-Einsparpotential durch die eigene Energiegewinnung. Neben einer halben Stelle sind Investitionskosten für Anlagen einzukalkulieren. Demgegenüber stehen Kosteneinsparungen durch die eigene Energiegewinnung. |                                               |                                                                                                                                                                    |        |                  |         |

## Maßnahme 2.5 – Heizungsoptimierung

| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Heizungsoptimierung |                                                                                                                                                                     | Stand<br>laufend | Nr. 2.5 |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------|
| <b>Beschreibung</b><br>Die Maßnahme sieht die Durchführung eines hydraulischen Abgleichs des Heizungssystems bei Heizungsaustausch und im Bestand kombiniert mit Pumpenaustausch vor. Im Einzelfall auch die Heizungsoptimierung durch Einbau von Einzelraumregelungen (für unsanierten Gebäudebestand ohne Informationen zum Heizungsnetz). Dadurch kommt es zu Treibhausgaseinsparungen durch die Reduzierung des Wärmeverbrauchs (hydraul. Abgleich) und zu Stromeinsparungen durch Pumpenaustausch. Bei durchgeführtem hydraulischen Abgleich wird der Heizwärmeverbrauch im jeweiligen Gebäude um 5 % reduziert. |                     |                                                                                                                                                                     |                  |         |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     | aktuell                                                                                                                                                             | 2030             | 2035    | 2040 |
| Indikator: Prozent hydraulisch abgeglichenen Heizungsanlagen pro Jahr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     | 5%/Jahr                                                                                                                                                             |                  |         |      |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Wärmeverbrauch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                                                                                                                     |                  |         |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>2030: 0,25%, 2035: 0,25%, 2040: kein weiteres Einsparpotential                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     | <b>Zeitraumen</b><br>ab sofort                                                                                                                                      |                  |         |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>65.4 Gebäudetechnik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     | <b>Beteiligte OE</b><br>FD 65.2 Gebäudebaumanagement                                                                                                                |                  |         |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Aufnahme Heizungsnetze und vorhandene Umwälzpumpen als Grundlage für hydraulischen Abgleich und Heizungsoptimierung<br>Zusammenstellung vorhandener Daten und Ermittlung der notwendigen Gebäudedaten für eine Wärmebedarfsberechnung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |                                                                                                                                                                     |                  |         |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |                                                                                                                                                                     |                  |         |      |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- fehlende Personalressourcen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>2.1 – Regenerative Wärmeerzeugung<br>2.2 – Energetische Sanierung im Bestand<br>2.3 – Einführung Energiecontrolling |                  |         |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>1/2 Vollzeitstelle zusätzlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>hoch                                                                                                                        |                  |         |      |
| <b>Fazit</b><br>Der Heizungsoptimierung kommt ein hoher Stellenwert bei der Reduktion der THG-Emissionen zu. Zudem gibt es diesbezüglich gesetzliche Verpflichtungen im Rahmen des Gebäudeenergiegesetzes (GEG), das verbindliche Effizienzstandards für Gebäude regelt. Eine halbe Vollzeitstelle wird benötigt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                                                                     |                  |         |      |

## Maßnahme 2.6 – Klimaneutraler Neubau (bilanziell)

| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Klimaneutraler Neubau (bilanziell) |                                                                                                                                                                                   | Stand<br>laufend | Nr. 2.6 |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------|
| <b>Beschreibung</b><br>Die Stadt Göttingen hat im Jahr 2023 einen Hochbaustandard erarbeitet, den es konsequent umzusetzen gilt. Dieser wird zudem in Bezug auf die Klimaneutralität von Neubauten im Betrieb überprüft und ggfs. angepasst. Dabei sollen Vorgaben zu folgenden Punkten gemacht werden: Neubau Treibhausgasneutral, umfassende Sanierungen Treibhausgasneutral (Stadt Stuttgart). Zudem soll eine Überprüfung und ggf. Anpassung des Standards hinsichtlich dem Bezug nachhaltiger Baustoffe erfolgen. |                                    |                                                                                                                                                                                   |                  |         |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b><br><br>Indikator: Verbrauchs- und Ertragsmessungen und Auswertungen nach Fertigstellung des Gebäudes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    | aktuell                                                                                                                                                                           | 2030             | 2035    | 2040 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    | ab sofort 100% klimaneutral oder klimapositiv                                                                                                                                     |                  |         |      |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Wärmeverbrauch<br>- Reduktion THG-Emissionen Gebäudebau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                    |                                                                                                                                                                                   |                  |         |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>Vermeidung von zusätzlichen Treibhausgasemissionen durch Neubau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    | <b>Zeitraumen</b><br>ab sofort                                                                                                                                                    |                  |         |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>65.2 Gebäudebaumanagement<br>65.4 Gebäudetechnik<br>65 Gebäudeenergiemanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    | <b>Beteiligte OE</b><br>40 Kultur                                                                                                                                                 |                  |         |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Hochbaustandard Stadt Göttingen 2023: Anwendung seit Sommer 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |                                                                                                                                                                                   |                  |         |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Etablierung der Nutzung der Checklisten für den Hochbaustandard<br>- Überprüfen und ggfs. anpassen des Hochbaustandards in Bezug auf Klimaneutralität im Betrieb<br>- Überprüfen und ggfs. anpassen in Bezug auf graue Energie / nachhaltige Baustoffe / kreislaufgerechtes Bauen                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                                                                                                                                                   |                  |         |      |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- Prüfauftrag Verwaltung auf Abschwächung baulicher/energetischer Standards im Rahmen des Haushaltssicherungskonzeptes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                    | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>2.1 – Energetische Sanierung im Bestand<br>2.3 – Einführung Energiecontrolling<br>2.4 – Ausbau PV-Anlagen auf städtischen Dächern |                  |         |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>- kein zusätzlicher Personalbedarf; jedoch weitere zeitliche/organisatorische Belastung des vorhandenen Personals dadurch ggfs. Verlängerung von Planungsprozessen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                    | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>hoch<br>höhere Investitionskosten, aber reduzierte Kosten für Energiebezug                                                                |                  |         |      |
| <b>Fazit</b><br>Der Umsetzung des bereits beschlossenen Hochbaustandards kommt eine grundlegende Bedeutung zu, um die Verwaltung treibhausgasneutral aufzustellen. Der Standard ist die Grundvoraussetzung um Neubauten von vornherein energieeffizient und klimaneutral zu denken und umzusetzen und somit weitere THG-Emissionen im Vorfeld zu vermeiden bzw. auf ein Minimum zu reduzieren. In dem Standard sind zudem bereits andere Maßnahmen (s.Wechselwirkungen) festgelegt.                                    |                                    |                                                                                                                                                                                   |                  |         |      |

## Maßnahme 2.7 – Beleuchtungssanierung

| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                      | Beleuchtungssanierung |                                                                                                           |      | Stand<br>laufend | Nr. 2.7 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------|
| <b>Beschreibung</b><br>Die Umstellung der Beleuchtung auf LED-Technik sowie der Einbau von Präsenzmeldern und Tageslichtsteuerung werden in allen Gebäuden durchgeführt. Derzeit liegt der Anteil der Gebäude mit komplett auf LED umgestellter Beleuchtung bei 25 %. |                       |                                                                                                           |      |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                            |                       | aktuell                                                                                                   | 2030 | 2035             | 2040    |
| Indikator: Anteil der komplett auf LED umgestellten Gebäude                                                                                                                                                                                                           |                       | 25%                                                                                                       | 50%  | 75%              | 100%    |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Stromverbrauch                                                                                                                                                              |                       |                                                                                                           |      |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>Umstellung von T 8 auf LED inkl. Präsenzsteuerung: ca. 80 %                                                                                                                                                                            |                       | <b>Zeitraumen</b><br>ab sofort                                                                            |      |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>65.4 Gebäudetechnik                                                                                                                                                                                                                           |                       | <b>Beteiligte OE</b><br>65.2 Gebäudebaumanagement                                                         |      |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Erfassung und Zusammenstellung bereits auf LED-Technik sanierter Beleuchtungsanlagen<br>- Umsetzung gemäß Hochbaustandard Stadt Göttingen 2023                                                                                          |                       |                                                                                                           |      |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                       |                                                                                                           |      |                  |         |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- zu wenig Personalressourcen                                                                                                                                                                                                   |                       | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>2.2 – Energetische Sanierungen<br>2.4 – Ausbau PV-Anlagen |      |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b><br>1/2 Vollzeitstelle zusätzlich                                                                                                                                                                                                                |                       | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>mittel<br>im HH vorgesehene Mittel müssen erhöht werden           |      |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Durch die Umstellung auf LED sind die Einsparungen im Bereich des Stromverbrauchs sehr hoch. Somit kommt dieser Maßnahme eine hohe Priorität zu.                                                                                                      |                       |                                                                                                           |      |                  |         |

## Maßnahme 2.8 – Energieeinsparprojekte

| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Energieeinsparprojekte<br>(Kampagnen, Aufklärung, Sensibilisierung) |                                                                                                                                                                                                                                                | Stand<br>laufend | Nr. 2.8 |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------|
| <b>Beschreibung</b><br>Kampagnen zur Sensibilisierung der Nutzer*innen zur Energieeinsparung in städtischen Gebäuden sollen fortgeführt und ausgeweitet werden:<br>- Projekte zum Nutzungsverhalten an Schulen werden fortgeführt und weiter ausgebaut, dazu zählt z.B. eine regelmäßige Ausbildung von Energie-Teams<br>- regelmäßige Schulungen von Hausmeister*innen werden etabliert<br>- regelmäßige Infokampagnen in Verwaltungsgebäuden z.B. Energietipps/-infos im Intranet, Infostände und Mitmachaktionen werden ausgeweitet |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                |                  | Die     |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                     | aktuell                                                                                                                                                                                                                                        | 2030             | 2035    | 2040 |
| Indikator: Anteil der Schulen/Kitas/Gebäude an denen Projekte durchgeführt werden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                     | 10%                                                                                                                                                                                                                                            | 20%              | 60%     | 100% |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Wärmeverbrauch<br>- Reduktion THG-Emissionen Stromverbrauch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                |                  |         |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>Es wird eine Minderung des Stromverbrauchs von einmalig durchschnittlich 2% durch umgesetzte Energieeinsparprojekte angenommen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                     | <b>Zeitraumen</b><br>ab sofort                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung<br>65 Stabsstelle Gebäudeenergiemanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                     | <b>Beteiligte OE</b><br>40 Kultur<br>65.4 Gebäudetechnik                                                                                                                                                                                       |                  |         |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- laufende Energieeinsparprojekte an Schulen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                |                  |         |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Stellenbesetzung Energiemanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                |                  |         |      |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- zu wenig Personalressourcen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>1.6 – Mitarbeiter*innenmotivation: Handreichung und Wettbewerb Nachhaltigste OE<br>2.2 – Energetische Sanierung im Bestand<br>2.3 – Einführung Energiecontrolling<br>2.5 – Heizungsoptimierung |                  |         |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>Besetzung der im Stellenplan vorgesehenen Vollzeitstelle im Energiemanagement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                     | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>gering<br>Kosten für Materialien, Materialgestaltung etc.                                                                                                                                              |                  |         |      |
| <b>Fazit</b><br>Kampagnen und Aufklärung zum Energiesparen sind eine wichtige Begleitmaßnahme, um Maßnahmen zu THG-Einsparungen zu ermöglichen und effizient umzusetzen. So werden die Nutzer*innen sensibilisiert. Dies führt zu konkreten Einsparungen im Rahmen eines effizienten Nutzer*innenverhaltens und erhöht das Wissen und die Akzeptanz für andere Maßnahmen zur Energieeinsparung.                                                                                                                                        |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                |                  |         |      |

## Maßnahme 2.9 – Energieeffiziente Straßenbeleuchtung und Lichtsignalanlagen

| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Energieeffiziente Straßenbeleuchtung<br>und Lichtsignalanlagen |      | Stand<br>laufend | Nr. 2.9                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------------|
| <b>Beschreibung</b><br>Der Verbrauch der Straßenbeleuchtung entsprach im Jahr 2000 ca. 91 % des Stromverbrauchs aller städtischen Gebäude. Seit 2010 ist eine deutliche Einsparung sichtbar. Begonnen hat diese Entwicklung mit der Umrüstung aller Leuchten an den Hauptverkehrsstraßen auf energiesparende Natriumdampfleuchten und der Mitte 2010 eingerichteten Nachtabstaltung (vier Stunden) in den Ortsteilen. Das 2012 begonnene LED-Sanierungsprogramm der Straßenbeleuchtung in der Kernstadt und in den Ortsteilen Göttingens wurde im Sommer 2023 abgeschlossen. Im Dezember 2023 wurde zwischen der Stadt und der EAM Netz ein Beleuchtungsführungsvertrag geschlossen. Der Vertrag regelt die betriebliche Koordination und die kaufmännische Abwicklung, den Betrieb und die Instandhaltung der Lichtpunkte sowie die Investitionen in der Straßenbeleuchtung. Gemäß Bestimmungen des Vertrages werden alle genannten Leistungen durch die EAM-Netz erbracht.<br><br>Lichtsignalanlagen gehören zur Straßenausstattung und tragen direkt zur Verkehrssicherheit bei. Der Stromverbrauch richtet sich dabei nach der eingesetzten Technik: zum einen das Steuergerät (Gehirn der Anlage) und der eingesetzten Leuchtmittel. Alte Steuergeräte funktionieren nicht mit LED, so dass hier die klassische Glühbirne eingesetzt wird. Um Geräte auf LED-Technik hochzurüsten, müssen auch die Steuergeräte angepasst werden. Derzeit sind 113 Anlagen in der städtischen Baulast, davon sind ca. 97 mit LED und 16 mit Glühbirne ausgestattet. Die Umrüstung auf LED bewirkt keine Einsparung des Energieverbrauchs im Gesamtbild, da die Steuergeräte selbst immer mehr Rechenleistung übernehmen müssen, zudem werden immer mehr Signalgeber notwendig, um die verschiedenen Belange aller Verkehrsarten zu bedienen. |                                                                |      |                  |                        |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | aktuell                                                        | 2030 | 2035             | 2040                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indikator: Anteil der umgestellten Leuchten/Lichtpunkte        | 85%  | 100% bis 2028    | Potential ausgeschöpft |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Stromverbrauch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                |      |                  |                        |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>Minderung um 0,5 % pro Jahr durch effizientere Technik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Zeitraumen</b><br>ab sofort, bis 2028                       |      |                  |                        |
| <b>Zuständige OE</b><br>68 Stadtgrün und Infrastruktur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Beteiligte OE</b>                                           |      |                  |                        |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- 2012 begonnene LED-Sanierungsprogramm der Straßenbeleuchtung wurde 2023 abgeschlossen<br>- Beleuchtungsführungsvertrag zwischen Stadt und der EAM Netz (2023)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                |      |                  |                        |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- 2024 bis 2028: Umstellung der noch nicht energetisch sanierten Leuchten mit herkömmlichen Leuchtmitteln auf LED Technik (überwiegend auf Hauptverkehrsstraßen; ca. 2.500 Lichtpunkte; ca. 500 Leuchten/Jahr)<br>- 2025 bis 2027: Erneuerung der Beleuchtung im Cheltenhampark und der Beleuchtung im Zuge Umbau Waageplatz sowie die Erweiterung der Beleuchtung im Zuge "Ausbau Musa"; in den Neubaugebieten "Nördlich Deneweg" und "Kleehöfen Süd" werden neue Straßenleuchten installiert<br>- zudem werden die verbleibenden Glühbirnen der LSA auf LED umgerüstet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                |      |                  |                        |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b>                   |      |                  |                        |
| <b>Personalbedarf</b><br>mit derzeitigem Personal umsetzbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>gering bis mittel      |      |                  |                        |
| <b>Fazit</b><br>Energieeffiziente Straßenbeleuchtung ist ebenso wie die Gebäudebeleuchtung ein essentieller Bestandteil zur Einsparung von THG-Emissionen beim Stromverbrauch.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                |      |                  |                        |

## Maßnahme 2.10 – Ausbau Infrastruktur E-Mobilität

| Handlungsfeld<br>Gebäude/Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ausbau Infrastruktur E-Mobilität |                                                                                    |      | Stand<br>laufend | Nr. 2.10 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|----------|
| <b>Beschreibung</b><br>Der Fuhrpark der Stadtverwaltung Göttingen soll nachhaltig aufgestellt werden. Dies geht mit einer hohen Elektrifizierungsquote der Fahrzeuge einher. Aber auch für die Arbeitswege der Mitarbeiter*innen sowie Anfahrtswege der Besucher*innen soll der Umstieg auf die E-Mobilität attraktiv sein. Daher muss eruiert werden, an welchen städtischen Dienststellen Ladeinfrastruktur in welchem Umfang sinnvoll ist. Dabei sind alle Dienststandorte mitzudenken, priorisiert diese mit großem Fuhrpark und/oder hohem Besucher*innenverkehr. Laut der EcoLibro-Umfrage besitzen 49% der Befragten keine Lademöglichkeit zu Hause, 15% (121 Pers.) würden gerne am Arbeitsplatz laden. |                                  |                                                                                    |      |                  |          |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  | aktuell                                                                            | 2030 | 2035             | 2040     |
| Indikator: Ausschöpfung Gesamtbedarf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  | k.A.                                                                               | 75%  | 100%             | 100%     |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Anteil E-Fahrzeuge Fuhrpark<br>- THG-Emissionen Fuhrpark<br>- THG-Emissionen Arbeitswege, Dienstwege, Besucher*innenverkehr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                                                                    |      |                  |          |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>kein direktes Einsparpotential                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  | <b>Zeitraumen</b><br>dauerhaft                                                     |      |                  |          |
| <b>Zuständige OE</b><br>61 Planung, Bauordnung und Vermessung<br>68 Stadtgrün und Infrastruktur<br>65 Gebäude                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  | <b>Beteiligte OE</b><br>11.4 Zentrale Dienste<br>alle OE mit Fuhrpark              |      |                  |          |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Datenerhebung Fuhrpark<br>- Saubere Beschaffungsrichtlinie der EU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                                                                    |      |                  |          |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Prüfung Notwendigkeit weiterer Lademöglichkeiten an Dienststellen<br>- Ausbau der Ladeinfrastruktur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                                                                    |      |                  |          |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>geringe, bei Nutzfahrzeugen: fehlendes E-Angebot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                  | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>3.6 – Klimafreundlicher Fuhrpark   |      |                  |          |
| <b>Personalbedarf</b><br>kein zusätzlicher                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>mittel bis hoch<br>Ladesäulen, Bauarbeiten |      |                  |          |
| <b>Fazit</b><br>Die THG-Emissionen durch Pkw-Treibstoffe (Fuhrpark, Arbeitswege) haben einen großen Anteil an den Gesamtemissionen der Verwaltung. Eine gute E-Ladeinfrastruktur ist eine Grundvoraussetzung, um den Wechsel auf E-Mobilität zu vollziehen. Damit hat die Maßnahme einen indirekten Einfluss auf die THG-Emissionen. Die Maßnahme ist Voraussetzung für das Gelingen der Umstrukturierung des Fuhrparks.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                    |      |                  |          |

### III Maßnahmen Handlungsfeld Mobilität

#### Maßnahme 3.1 – Anreize Rad und ÖPNV

| Handlungsfeld<br>Mobilität                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Anreize Rad und ÖPNV |                                                                                                                                                                                          |      | Stand<br>laufend | Nr. 3.1 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------|
| <b>Beschreibung</b><br>Durch öffentlichwirksame Kampagnen und monetäre Unterstützung kann der Umstieg vom Auto auf Bus und Rad erreicht werden. Derzeit kommen 23 % der Befragten (Umfrage EcoLibro) mit dem Rad zur Arbeit, wobei 45 % weniger als 10 km vom Arbeitsort entfernt wohnen. 23 % würden das Zweiradleasing nutzen. Um die Fahrradnutzung für die Mitarbeiter*innen attraktiver zu machen, müssen verschiedene Anreize geschaffen werden. Das Dienstadleasing ist dabei ein zentraler Bestandteil. Weitere Anreize wie ein Fahrradservice und der Ausbau sicherer Fahrradabstellanlagen, eine finanzielle Bezuschussung, sichere Fahrradwege sowie Dusch- und Umkleidemöglichkeiten werden geprüft. Auch das Potential für E-Scooter wird geprüft. Im neuen, gemeinsamen Nahverkehrsplan der Stadt Göttingen und dem ZVSN steht die Stärkung des Stadt-Umland-Verkehrs im Vordergrund. Eine Verbesserung für Pendler*innen soll somit zur Attraktivitätssteigerung des ÖPNV – insbesondere im ländlichen Raum- führen.<br>Den ÖPNV nutzen laut Umfrage derzeit 15 % um zur Arbeit zu kommen, 6% den Dienstwegen. 7% möchten zukünftig das Jobticket wahrnehmen. Als Hauptanreize für eine ÖPNV-Nutzung wurden eine Taktverdichtung und kürzere Fahrtzeiten genannt. Der Umstieg auf den ÖPNV bei Arbeits- und Dienstwegen soll durch das Job-/Deutschlandticket erreicht werden. Darüber hinaus sollen Dienstwege mit einem an der Pforte liegenden Busticket möglich werden. |                      |                                                                                                                                                                                          |      |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      | aktuell                                                                                                                                                                                  | 2030 | 2035             | 2040    |
| Indikator: Anteil Umweltverbund bei den Arbeitswegen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      | 44%                                                                                                                                                                                      | 49%  | 54%              | 59%     |
| Indikator: Anteil Umweltverbund bei den Dienstwegen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      | 43%                                                                                                                                                                                      | 48%  | 53%              | 58%     |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenariannahmen</b><br>- Anzahl Nutzer*innen Dienstadleasing und Jobticket<br>- Reduktion THG-Emissionen Arbeitswege<br>- Reduktion THG-Emissionen Dienstwege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                                                                                                                                                                                          |      |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>Minderungsrate THG-Emissionen ÖPNV 1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      | <b>Zeitraumen</b><br>2 Jahre                                                                                                                                                             |      |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>11.4 Zentrale Dienste<br>11.3 Personalentwicklung<br>61.4 Mobilität und Verkehrsplanung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                      | <b>Beteiligte OE</b><br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung<br>08 Öffentlichkeitsarbeit<br>65 Gebäude                                                                                        |      |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Fahrradkäfige sind bereits vorhanden<br>- Anreizsysteme (Jobticket/Deutschlandticket) sind innerbetrieblich teilweise vorhanden<br>- Dienstadleasing wurde eingeführt<br>- EcoLibro-Befragung zu notwendigen Anreizen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                                                                                                                                                                                          |      |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Prüfung der Notwendigkeit eines weiteren Ausbaus der Fahrradabstellanlagen sowie von Dusch- und Umkleidemöglichkeiten<br>- Evaluierung der Nutzung des Dienstadleasings nach einem Jahr<br>- Beauftragung einer Potentialanalyse ÖPNV-Verkehr<br>- Prüfung der Einführung von Bürgerkarten, zentral erhältlichen Bustickets oder städtischem ÖPNV-Budget (kostenlose Fahrt mit Dienstaussweis)<br>- begleitende Öffentlichkeitsarbeit für alle Angebote                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                                                                                                                                                                                          |      |                  |         |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>fehlende Bereitschaft der Bediensteten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>3.5 – Dienstanweisung Parkraumrichtlinie<br>3.6 – Klimafreundlicher Fuhrpark                                                             |      |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b><br>mit derzeitigem Personal umsetzbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>mittel bis hoch<br>Kosten für Potentialanalyse, Zuschuss Dienstadleasing, ggfs. für Bau von Abstellanlagen, Duschen und für Serviceangebote etc. |      |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Die Arbeitswege der Mitarbeiter*innen haben im Bereich Mobilität die höchsten THG-Emissionen. Hierauf hat die Maßnahme einen maßgeblichen Einfluss. Ihr kommt daher eine hohe Bedeutung zu, da sie eine langfristige Verhaltensänderung anvisiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                                                                                                                                                                                          |      |                  |         |

## Maßnahme 3.2 – Car-Sharing Stadt und Landkreis Göttingen

| Handlungsfeld<br>Mobilität                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Car-Sharing Stadt und Landkreis Göttingen |                                                                                                                                                                                           |      | Stand<br>geplant | Nr. 3.2 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------|
| <b>Beschreibung</b><br>Eine Car-Sharing-Option gemeinsam mit dem Landkreis könnte bei zusammengelegten (gepoolten) Pkw-Fahrten die Treibhausgasemissionen bei den Arbeits- und Dienstwegen verringern. Sinnvoll wäre es, das Angebot für Pendler*innen, die nicht bei den Verwaltungen arbeiten, auszuweiten und damit öffentlich verfügbar zu machen. Dafür müsste ein professioneller Dienstleister mit Buchungssoftware eingebunden werden. In den Fahrzeug-Pool sollten auch vorhandene Dienstfahrzeuge der Stadt sowie des Landkreises Göttingen aufgenommen werden. Zudem ist ein Ausbau der Ladeinfrastruktur dafür notwendig. |                                           |                                                                                                                                                                                           |      |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           | aktuell                                                                                                                                                                                   | 2030 | 2035             | 2040    |
| Indikator: Nutzungsquote Car-Sharing auf XX % steigern                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           | erst nach Potentialanalyse möglich                                                                                                                                                        |      |                  |         |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- THG-Emissionen Dienstwege<br>- THG-Emissionen Arbeitswege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           |                                                                                                                                                                                           |      |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                           | <b>Zeitraumen</b><br>2026                                                                                                                                                                 |      |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>61.4 Mobilität und Verkehrsplanung<br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung<br>Landkreis Göttingen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                           | <b>Beteiligte OE</b><br>04 Recht<br>08 Öffentlichkeitsarbeit                                                                                                                              |      |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- getrennte Car-Sharing-Angebote bei Stadt und Landkreis (gute Erfahrungswerte)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                           |                                                                                                                                                                                           |      |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Projektgruppe mit dem Landkreis Göttingen gründen<br>- Ermittlung Bedarf und Nutzungspotential<br>- Ausschreibung für gemeinsame Car-Sharing-Buchungssoftware<br>- Öffentlichkeitsarbeit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                           |                                                                                                                                                                                           |      |                  |         |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- keine bis geringe Erfahrungswerte<br>- Einigung mit Landkreis (Abrechnung)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                           | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>2.10 – Ausbau Infrastruktur E-Mobilität<br>3.3 – Mitfahrbörse Stadt und Land<br>3.4 – Richtlinie Dienstreisen<br>3.5 – Parkraumrichtlinie |      |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b><br>2 Monate 1/2 Stelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>gering bis mittel<br>Anschaffung Buchungssoftware, Gebühren für geteilte Autos/gefahrene Kilometer                                                |      |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Die Maßnahme ist technisch einfach umzusetzen. Allerdings ist der Einfluss auf die CO <sub>2</sub> -Bilanz eher gering einzuschätzen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                           |                                                                                                                                                                                           |      |                  |         |

## Maßnahme 3.3 – Mitfahrbörse Stadt und Landkreis

| Handlungsfeld<br>Mobilität                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mitfahrbörse Stadt und Landkreis                                                                                                               |      | Stand<br>geplant | Nr. 3.3 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------|
| <b>Beschreibung</b><br>Eine von der IT eingeführte Mitfahrbörse ermöglicht es den Bediensteten von Stadt und Landkreis Göttingen sich zu verabreden, um gemeinsam zum Arbeitsplatz zu pendeln. Das hohe Pendler*innensaldo nimmt ab, die technische Realisierbarkeit als digitale App ist ein Baustein zur nachhaltigen Mitarbeitendenmobilität. Hohe Auslastung wird durch hohe Akzeptanz erreicht, eine Verschränkung mit dem Prozess Rathaus 2.0 ist vorgesehen. Gamification-Ansätze so wie Vergünstigungen für Parkplätze werden geprüft und Anreize zum Miteinanderfahren gesetzt.<br>Derzeit liegt der Anteil der Pendler*innen, die eine Mitfahrgelegenheit nutzen, bei 3 %. |                                                                                                                                                |      |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | aktuell                                                                                                                                        | 2030 | 2035             | 2040    |
| Indikator: Anteil Pendler*innen, die Mitfahrgelegenheit nutzen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3%                                                                                                                                             | 8%   | 12%              | 15%     |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Anzahl Nutzer*innen Mitfahrbörse<br>- THG-Emissionen Dienstwege<br>- THG-Emissionen Arbeitswege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                |      |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Zeitraumen</b><br>Beginn 2026                                                                                                               |      |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>06 Statistik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Beteiligte OE</b><br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung                                                                                        |      |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Umfrage EcoLibro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                |      |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Ref 06 und FB 15 erstellen Tool für Mitfahrbörse<br>- Bewerbung übers Intranet<br>- Evaluierung nach 1 Jahr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                |      |                  |         |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>3.2 – Car-Sharing Stadt und LK GÖ<br>3.4 – Richtlinie Dienstreisen<br>3.5 – Parkraumrichtlinie |      |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b><br>kein zusätzlicher                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>keiner bis gering<br>ggfs. Software                                                                    |      |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Die Maßnahme ist relativ einfach umzusetzen. Dem Teilen von Routen durch die gemeinsame Nutzung von Autos bei der Stadt und dem Landkreis Göttingen wird allerdings ein eher geringes Potential bei der Reduzierung der Treibhausgasemissionen beigemessen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                |      |                  |         |

## Maßnahme 3.4 – Richtlinie Dienstreisen

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                  |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------|
| Handlungsfeld<br>Mobilität                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Anpassung Dienstanweisung Dienstreisen |                                                                                                                                                                                                                                                                   |      | Stand<br>geplant | Nr. 3.4 |
| <b>Beschreibung</b><br>Die vorhandene Dienstanweisung für Dienstreisen wird überprüft und ggfs. angepasst. Eine klar formulierte Richtlinie soll die Nutzung klimafreundlicher Alternativen bei Dienstreisen und Dienstwegen noch stärker fördern. Dazu gehören neben der Reduzierung von Dienstreisen durch die vermehrte Nutzung von Telefon- und Videokonferenzen, klare Vorschriften zur Nutzung nachhaltiger Verkehrsmittel. Dies soll zu einer deutlichen Reduzierung der Pkw-Nutzung bei Dienstgängen und Dienstreisen und damit zur THG-Minimierung führen. Zukünftig sollen Dienstreiseanträge daher noch strenger geprüft und Optionen der Pkw-Nutzung erschwert werden. Ein flexibles Mobilitätsbudget könnte dabei ein Anreiz sein.<br>Derzeit werden 34 % der Kilometer der Dienstreisen mit dem Pkw getätigt, 55 % mit der Bahn, 2% mit dem Bus. |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                        | aktuell                                                                                                                                                                                                                                                           | 2030 | 2035             | 2040    |
| Indikator: Anteil ÖPNV Dienstreisen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        | 60%                                                                                                                                                                                                                                                               | 72%  | 81%              | 91%     |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Dienstreisen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>Minderungsrate THG-Emissionen 2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                        | <b>Zeitraumen</b><br>2026–2027                                                                                                                                                                                                                                    |      |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>11.3 Personalentwicklung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        | <b>Beteiligte OE</b><br>11.4 Zentrale Dienste<br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung<br>15.3 Digitalisierung                                                                                                                                                          |      |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- bisherige Dienstanweisung zur Bevorzugung von öffentlichen Verkehrsmitteln bei Dienstreisen<br>- Daten der Mitarbeiter*innenbefragung von EcoLibro 2024 sowie Auswertung der Dienstreisen 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Betrachtung und Analyse der momentan durchgeführten Dienstreisen und Dienstwege<br>- Überprüfung und Anpassung der Dienstanweisung für Dienstreisen und Dienstwege mit konkret formulierten Ausnahmen für die Pkw-Nutzung inkl. notwendiger Angaben im Formular des Dienstreiseantrags<br>- Kommunikation der Dienstanweisung in die Mitarbeiterschaft und Fachdienstleitungen<br>- Prüfung Bedarf Reiseplanungssoftware wie Cleverroute oder route Rank                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                  |         |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- fehlende Bereitschaft der Bediensteten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>1.2 – Digitalisierung der Kommunikations- und Arbeitsprozesse<br>3.1 – Anreize Fahrradnutzung und ÖPNV<br>3.2 – Car-Sharing Stadt und LK GÖ<br>3.3 – Mitfahrbörse Stadt und Landkreis<br>3.5 – Parkraumrichtlinie |      |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b><br>mit derzeitigem Personal umsetzbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                        | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>keiner bis gering (ggfs. Software)                                                                                                                                                                                        |      |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Hier besteht eine direkte Einflussmöglichkeit auf das Verhalten der Mitarbeiter*innen, das bereits jetzt durch dienstliche Vorgaben weit ausgeschöpft ist. Die Auswirkungen auf eine weitere Reduktion der THG-Emissionen ist daher eher gering. Der Maßnahme wird allerdings Vorbildcharakter zugesprochen, denn ändert sich die dienstliche Mobilität, kann dieses auf die private Mobilität abfärben.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                  |         |

## Maßnahme 3.5 – Dienstanweisung Parkraumrichtlinie

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                           |                                                                                                                                                                      |            |                         |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|----------------|
| <b>Handlungsfeld</b><br>Mobilität                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Dienstanweisung Parkraumrichtlinie</b> |                                                                                                                                                                      |            | <b>Stand</b><br>laufend | <b>Nr. 3.5</b> |
| <b>Beschreibung</b><br>Die Parkraumrichtlinie bewirkt eine Stärkung der nachhaltigen Mobilität der Bediensteten der Stadt Göttingen. Die darin enthaltene gerechte und gestaffelte Gebührenordnung orientiert sich an den Kosten der Nutzung öffentlicher Verkehrsmittel. Wesentliche Veränderungen der Dienstanweisung beinhalten die Einführung eines transparenten, sozialen Vergabeverfahrens mittels Punktesystem, die Entkopplung von dienstlich anerkannten Privatfahrzeugen bei der Parkplatzvergabe, die Berücksichtigung und Belohnung von klimagerechtem Verhalten und die Parkgebührenerhebung an allen Verwaltungsstandorten. Die dienstliche Nutzung des privaten Pkw wird nur noch in Ausnahmefällen zentral genehmigt. Zusätzlich wird ein Anreizsystem eingeführt. Derzeit sind ca. 430 private Pkw als Dienstfahrzeuge zugelassen. |                                           |                                                                                                                                                                      |            |                         |                |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                           | aktuell                                                                                                                                                              | 2030       | 2035                    | 2040           |
| Indikator: Reduktion der privaten Dienstfahrzeuge (Anzahl)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                           | ca. 430                                                                                                                                                              | 344 (-20%) | 301 (-30%)              | 129 (-70%)     |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- THG-Emissionen Arbeitswege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           |                                                                                                                                                                      |            |                         |                |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>nicht quantifizierbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                           | <b>Zeitraumen</b><br>2024–2026                                                                                                                                       |            |                         |                |
| <b>Zuständige OE</b><br>11.4 Zentrale Dienste                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           | <b>Beteiligte OE</b>                                                                                                                                                 |            |                         |                |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Parkraumrichtlinie wurde eingeführt<br>- Anreiz für ÖPNV und Rad<br>- Mitarbeiterinnenbefragung durch Ecolibro 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                           |                                                                                                                                                                      |            |                         |                |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Verstetigung Parkraumrichtlinie inkl. Führungskräfte-Briefing zu Dienst-Pkw-Anerkennung<br>- Anschreiben und Anweisung durch Oberbürgermeister*in<br>- Einführung Recotech für Parkraummanagement<br>- Evaluierung und ggfs. Anpassung der Richtlinie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                           |                                                                                                                                                                      |            |                         |                |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- fehlende Akzeptanz bei Teilen der Belegschaft, Bestandsicherung durch Mitarbeiter*innen<br>- ggfs. Attraktivitätsverlust der Stadt als Arbeitgeberin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>3.1 – Anreize Fahrradnutzung und ÖPNV<br>3.2 – Car-Sharing Stadt und LK GÖ<br>3.3 – Mitfahrbörse Stadt und Landkreis |            |                         |                |
| <b>Personalbedarf</b><br>mit derzeitigem Personal umsetzbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>kein weiterer                                                                                                                |            |                         |                |
| <b>Fazit</b><br>Die Arbeitswege haben einen großen Anteil an den mobilen THG-Emissionen. Mit dieser Maßnahme kann auf das Verhalten der Mitarbeiter*innen direkt eingewirkt werden. Fahren die Bediensteten statt mit dem eigenen Auto mit dem Umweltverbund zur Arbeit, stärkt dieses das Bewusstsein für nachhaltige Alltagsmobilität. Die Maßnahme hat ein mittleres Potential die Treibhausgase zu senken, sie ist zudem mit wenig zusätzlichem Aufwand verbunden, da sie bereits in großen Teilen umgesetzt wird.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                           |                                                                                                                                                                      |            |                         |                |

## Maßnahme 3.6 – Klimafreundlicher Fuhrpark

| Handlungsfeld<br>Mobilität                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Klimafreundlicher Fuhrpark |                                                                                                                                                                          | Stand<br>laufend | Nr. 3.6 |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------|
| <b>Beschreibung</b><br>Der Fuhrpark der Stadtverwaltung Göttingen soll in seiner Gesamtheit zentralisiert und klimafreundlich ausgerichtet werden. Dazu gehört die schrittweise Umstellung des Fuhrparks auf E-Fahrzeuge. Dies setzt unter anderem die Lademöglichkeiten an Dienststandorten voraus. Eine weitgehend zentrale Beschaffung von Fahrzeugen mit entsprechenden klimabezogenen Anforderungen in den Beschaffungsvorgängen stellt Zielerreichung sicher und sollte daher geprüft werden.<br>Eine Dienstanweisung bzw. Beschaffungsrichtlinie wird den Umgang bei Neuanschaffungen (auch Leasing) regeln. Vorgaben sollen die Prüfung der Notwendigkeit einer Neuanschaffung sowie die zwingende Bevorzugung von E-Fahrzeugen bzw. klimaschonenderen Alternativen sein. Zudem sollte der Fuhrpark auch (E-)Fahrräder und E-Scooter umfassen. Bei Nutzfahrzeugen wird die Umstellung auf HVO für den Übergang geprüft.<br>Derzeit besteht der Fuhrpark aus ca. 325 Fahrzeugen, darunter 294 Nutzfahrzeuge mit Dieselantrieb und 31 Pkw. Der Anteil der Pkw mit E-Antrieb liegt bei 61 %. Die Göttinger Entsorgungsbetriebe (GEB) haben einen Dekarbonisierungsfahrplan vorgelegt, um ihren gesamten Fuhrpark bis 2035 treibhausgasneutral aufzustellen. |                            |                                                                                                                                                                          |                  |         |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            | aktuell                                                                                                                                                                  | 2030             | 2035    | 2040 |
| Indikator: Anteil E-Pkw an Gesamt-Pkw im Fuhrpark                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            | 61%                                                                                                                                                                      | 75%              | 100%    | 100% |
| Indikator: Anteil E-Nutzfahrzeuge an Gesamt-Nutzfahrzeugen im Fuhrpark                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            | 5%                                                                                                                                                                       | 40%              | 80%     | 80%  |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- THG-Emissionen Fuhrpark bzw. Dienst-/Einsatzfahrten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |                                                                                                                                                                          |                  |         |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>ca. 4.500 t CO <sub>2</sub> e der jährlichen THG-Emissionen (2040 im Vergleich zu 2023)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            | <b>Zeitraumen</b><br>dauerhaft                                                                                                                                           |                  |         |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>11.4 Zentrale Dienste<br>75 Göttinger Entsorgungsbetriebe<br>37 Feuerwehr<br>69 Baubetriebshof                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            | <b>Beteiligte OE</b><br>alle OE mit Fuhrpark                                                                                                                             |                  |         |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Abfrage Fuhrpark<br>- Saubere Beschaffungsrichtlinie der EU<br>- Dekarbonisierungsfahrplan GEB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |                                                                                                                                                                          |                  |         |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Einrichtung Runder Tisch Beschaffung Fahrzeuge<br>- umfangreiche Bestandsanalyse der Fahrzeuge (Baujahr, voraussichtliche Neuanschaffung, ...)<br>- Einführung digitaler Fahrtenbücher<br>- Beschaffungsrichtlinie für Fuhrpark (auch für Leasing-Fahrzeuge)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |                                                                                                                                                                          |                  |         |      |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>geringe<br>bei Nutzfahrzeugen: fehlendes E-Angebot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>2.9 – Ausbau Infrastruktur E-Mobilität<br>3.2 – Car-Sharing Stadt und Landkreis GÖ<br>3.7 – Zentrales Fuhrparkmanagement |                  |         |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>kein zusätzlicher                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>mittel bis hoch<br>ggfs. Mehrkosten bei Neuanschaffungen von Fahrzeugen                                                          |                  |         |      |
| <b>Fazit</b><br>Die THG-Emissionen des Fuhrparks und somit die Dienst- und Einsatzfahrten haben einen großen Anteil an den Gesamtemissionen der Verwaltung, hier besteht eine direkte Einflussmöglichkeit. Auch wenn die Umstellung bei den Nutzfahrzeugen nur etappenweise erfolgen kann, senkt die Maßnahme langfristig die Treibhausgase auf quasi Null und sollte stringent verfolgt werden. Die Maßnahme ist v.a. bei den Pkw bereits gelebte Praxis.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                                                                                                          |                  |         |      |

## Maßnahme 3.7 – Zentrales Fuhrparkmanagement

| Handlungsfeld<br>Mobilität                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Zentrales Fuhrparkmanagement |                                                                                                                                 | Stand<br>geplant | Nr. 3.7  |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|----------|
| <p>Derzeit stehen viele Fahrzeuge des Fuhrparks die meiste Zeit ungenutzt herum. Um eine bessere Auslastung der Fahrzeuge zu erreichen, wird ein Fuhrparkmanagement-Tool eingeführt. Dafür muss zuerst die tatsächliche Auslastung erhoben werden. Zudem muss beachtet werden, dass bestimmte Organisationseinheiten auf eine spontane Nutzung von Dienstfahrzeugen angewiesen sind. Mit Einführung des Tools können Mitarbeiter*innen Fahrzeuge online buchen. Der Fuhrpark wird neben Pkw und Nutzfahrzeugen auch (E-)Fahrräder und E-Scooter umfassen. Dafür sind zentrale Parkplätze – auch an den Außenstellen – notwendig. Dadurch sollen weniger Neuwagen beschafft werden bzw. derzeitige Wagen veräußert werden.</p> <p>Die private Buchbarkeit von Poolfahrzeugen, d.h. die gemischte Nutzung von Fahrzeugen – dienstlich und privat – würde die Auslastung zusätzlich verstärken. Ob und welche Fahrzeuge in den Pool aufgenommen werden können, muss geprüft werden. Die Maßnahme fördert das multimodale Mobilitätsverhalten der Mitarbeiter*innen und die E-Mobilität.</p> <p>Ob die bereits vorhandene Recotech-Software für das Fuhrparkmanagement genutzt werden kann, wird geprüft. Durch die Maßnahmen können Kosten bei der Anschaffung von Fahrzeugen eingespart werden.</p> |                              |                                                                                                                                 |                  |          |          |
| Wirkungsindikatoren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              | aktuell                                                                                                                         | 2030             | 2035     | 2040     |
| Indikator: Reduzierung PkW im Fuhrpark um XX% auf XX                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              | 55                                                                                                                              | 15% = 43         | 30% = 39 | 50% = 27 |
| Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenariennahmen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |                                                                                                                                 |                  |          |          |
| THG-Einsparpotential<br>gering, nur im Beschaffungsbereich (da Treibstoffverbrauch nicht sinkt)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              | Zeitraumen<br>2026–2027                                                                                                         |                  |          |          |
| Zuständige OE<br>11.4 Zentrale Dienste                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              | Beteiligte OE<br>alle mit Fuhrparkanteil                                                                                        |                  |          |          |
| Vorarbeiten/Bezug<br>- Bestandsaufnahme Fuhrpark<br>- Anforderungskatalog für Ausschreibung Software (EcoLibro)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                                                                                                                                 |                  |          |          |
| Umsetzungsschritte<br>- Bestandsaufnahme Fahrzeuge (Liste überarbeiten) und Auslastung der Fahrzeuge (> 5000 km/J < EcoLibro)<br>- Anschaffung eines Fuhrparkmanagement-Tools und einer Dispositions-Software (ggfs. vorhandene Recotech-Software nutzbar), z.B. Fleetris für Potentialanalyse<br>- Schaffung zentraler Abstellplätze (auch an Außenstellen)<br>- Einsetzung des Pools als zentrales Buchungssystem für Fuhrpark<br>- Motivation und Kommunikation der Maßnahme in die Mitarbeiter*innenschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |                                                                                                                                 |                  |          |          |
| Hemnisse/Umsetzungsrisiken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen<br>3.6– Klimafreundlicher Fuhrpark                                                        |                  |          |          |
| Personalbedarf<br>mit derzeitigen Personalmittel umsetzbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | Sachkosten/Investitionsbedarf<br>mittel<br>Anschaffung Software, andererseits Einsparungen bei Anschaffungskosten der Fahrzeuge |                  |          |          |
| Fazit<br>Eine höhere Auslastung der Fahrzeuge und die damit verbundene geringere Anschaffungsquote hat nur einen indirekten und geringen Einfluss auf die THG-Emissionen, da die tatsächlichen Fahrten sich nicht verringern. Trotzdem eignet sich die Maßnahme sehr gut zur langfristigen Umsetzung eines klimafreundlichen Fuhrparks und sollte stringent verfolgt werden. Weniger eingekaufte Fahrzeuge reduzieren zudem die Beschaffungskosten. Die Maßnahme ist mit eher geringem Aufwand umzusetzen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                                                                                                                                 |                  |          |          |

## IV Maßnahmen Handlungsfeld Beschaffung

### Maßnahme 4.1 – Standards und Zentralisierung Beschaffung

| Handlungsfeld<br>Beschaffung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Standards und Zentralisierung Beschaffung |                                                                                                                                    | Stand<br>laufend | Nr. 4.1 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|
| <b>Beschreibung:</b><br>Ziel ist es, Standards für eine nachhaltige Beschaffung in der Stadtverwaltung zu etablieren, damit Produkte und Dienstleistungen langfristig klimaneutral organisiert werden und Treibhausgase von beschafften Produkten und Dienstleistungen weitestgehend reduziert werden. Dafür werden die Beschaffungsprozesse organisatorisch optimiert, um Knowhow und Umsetzung zu bündeln. Bestimmte Beschaffungsvorgänge werden zentralisiert bzw. Rahmenverträge ausgeschrieben, um Nachhaltigkeitskriterien zu gewährleisten. Die Einrichtung einer Zentralen Beschaffungsstelle für alle Beschaffungsvorgänge wird geprüft. Eine Beschaffungsrichtlinie soll zudem die Einhaltung von Nachhaltigkeitsstandards bei der Beschaffung in allen Organisationseinheiten gewährleisten. Dazu werden Beratungs- und Schulungsangebote für für die Mitarbeiter*innen angeboten. |                                           |                                                                                                                                    |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                           | aktuell                                                                                                                            | 2030             | 2035    |
| Indikator: Anteil nachhaltiger Beschaffungen am Gesamtbudget                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                           | k.A.                                                                                                                               | 40%              | 60%     |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Reduktion THG-Emissionen Beschaffung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |                                                                                                                                    |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>nicht quantifizierbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           | <b>Zeitraumen</b><br>- Dienstanweisung und ggfs. Zentralisierung bis 2030<br>- Beratungen und Schulungen durchgehend               |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung<br>11.4 Zentrale Dienste<br>15.1 Digitalisierung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                           | <b>Beteiligte OE</b><br>- Zentrale Vergabestelle<br>- alle beschaffenden OE                                                        |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Nachhaltige Beschaffungsrichtlinie (bisher nicht angewendet, Stand 2023) + Praxishilfen Beschaffung (Stand 2023)<br>- derzeitige Ausschreibung Rahmenverträge Büromöbel<br>- derzeitige Prüfung der Beschaffung über Logistik Zentrum Niedersachsen (LZN) für bestimmte Produkte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           |                                                                                                                                    |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Dienstanweisung nachhaltige Beschaffung; Definition ab wann Beschaffungsvorgang als nachhaltig gilt<br>- Prüfung Zentralisierung der Beschaffungsvorgänge und zentraler Beschaffungsstelle<br>- Prüfung zentraler Ausschreibungen für Dienstleistungen wie beispielsweise Gebäudereinigung sowie Möglichkeit der eigenen Textilreinigung<br>- Etablierung von einheitlichen Beschaffungsanforderungen/-standards für bestimmte Produkte mit einheitlichen Kriterienkatalogen als Vorlagen<br>- Ausbau Beratung und Schulungen für Mitarbeiter*innen                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           |                                                                                                                                    |                  |         |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- fehlende Bereitschaft und Kapazitäten der Belegschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                           | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>1.2 – Digitalisierung der Kommunikations- und Arbeitsprozesse                      |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b><br>Standrads mit derzeitigem Personal umsetzbar;<br>Zentralisierung = zusätzlicher Personalbedarf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                           | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>gering<br>ggfs. Kosten für Schulungs-Referent*innen, ggfs. Mehrkosten bei Neuanschaffungen |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Einheitliche Standards sind eine Grundvoraussetzung für eine nachhaltige Beschaffung in der Verwaltung. Sie erleichtern die Umsetzung, da die Mitarbeiter*innen eine Orientierungshilfe erhalten, auf welche Kriterien sie achten müssen. Eine Zentralisierung bestimmter Beschaffungsprozesse oder gezielte Rahmenverträge könnten dies weiter vereinfachen. Die Maßnahme ist großteils mit wenigen Mitteln umsetzbar, da bereits viel Vorarbeit geleistet wurde.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           |                                                                                                                                    |                  |         |

## Maßnahme 4.2 – Konzept Kreislaufwirtschaft Verwaltung

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                  |         |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------|
| Handlungsfeld<br>Beschaffung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Konzept Kreislaufwirtschaft Verwaltung |                                                                                                                                                                                                                              | Stand<br>geplant | Nr. 4.2 |      |
| <b>Beschreibung</b><br>Die Abfallmengen der Verwaltung sollen mittelfristig reduziert werden. Dafür wird eine hausinterne Kampagne zu den Themen Abfallvermeidung, Recycling und verpackungsarme Beschaffung durchgeführt und die vermehrte Nutzung des Schwarzen Brettes sowie des Verschenkenmarktes der GEB angeregt. Ggfs. sollen diese weiter ausgebaut werden.<br>Weiterführend wird ein Gesamtkonzept für die verwaltungsinterne Kreislaufwirtschaft erstellt. Dafür werden alle derzeitigen Arbeitsprozesse überprüft und im Sinne der Kreislaufwirtschaft optimiert. Das Mehrweggebot bei städtischen Veranstaltungen und Märkten wird zu einem Einwegverbot ausgeweitet. Dies erhöht die Vorbildfunktion hinsichtlich der Mehrwegnutzung für die gastronomischen Betriebe. Ein stadtweites weitgehend einheitliches Mehrwegpfandsystem wird geprüft. |                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                  |         |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                        | aktuell                                                                                                                                                                                                                      | 2030             | 2035    | 2040 |
| Indikator: Reduzierung der Abfallmengen um XX%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        | k.A.                                                                                                                                                                                                                         | 15%              | 30%     | 50%  |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- Gesamtabfallmengen der Verwaltung (derzeit keine Daten vorliegend)<br>- THG-Emissionen Abfall                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                  |         |      |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>schwer quantifizierbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                        | <b>Zeitraumen</b><br>Konzepterstellung Kreislaufwirtschaft bis 2030<br>Kampagne Abfallreduzierung fortschreibend                                                                                                             |                  |         |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>75 Göttinger Entsorgungsbetriebe<br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                        | <b>Beteiligte OE</b><br>15 Digitalisierung<br>alle                                                                                                                                                                           |                  |         |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Schwarzen Brett und Verschenkenmarkt der GEB<br>- Nachhaltige Beschaffungsrichtlinie (bisher nicht angewendet, Stand 2023) + Praxishilfen Beschaffung (Stand 2023)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                  |         |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Schätzung Gesamtabfallmenge nach Abfallart<br>- verwaltungsinterne Kampagne zur Abfallreduzierung<br>- Potentialbetrachtung Kreislaufwirtschaft in der Verwaltung<br>- Umstellung der identifizierten Prozesse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                  |         |      |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>4.1 – Beschaffungsstandards und Zentralisierung von Beschaffung<br>4.3 – Nachhaltige Außer-Haus-Verpflegung<br>1.2 – Digitalisierung der Kommunikations- und Arbeitsprozesse |                  |         |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>mitzeitigem Personal umsetzbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>keiner                                                                                                                                                                               |                  |         |      |
| <b>Fazit</b><br>Die Umsetzung eines Kreislaufkonzepts hat direkte Auswirkungen auf die Reduktion der THG-Emissionen, die durch die Abfallverwertung entstehen (derzeit nicht bilanziert). Zudem bildet es die Grundlage für eine nachhaltige Nutzung von beschafften Gütern und deren Weiternutzung und damit der Verringerung der Abfallmengen. Sie ist ein wichtiger Bestandteil zur Vervollständigung eines nachhaltigen Gesamtkonzepts der Verwaltung.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                        |                                                                                                                                                                                                                              |                  |         |      |

## Maßnahme 4.3 – Nachhaltige Außer-Haus-Verpflegung

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                              |      |                  |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------|
| Handlungsfeld<br>Beschaffung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nachhaltige Außer-Haus-Verpflegung                                                                                                           |      | Stand<br>laufend | Nr. 4.3 |
| <b>Beschreibung</b><br>Die höchsten THG-Emissionen entstehen durch den Fleischanteil der Gerichte. Ziel ist es daher den Anteil vegetarischer Gerichte weiter zu erhöhen und die Speisenplanung nach ressourcenschonenden Kriterien aufzustellen. Inwiefern die Zielwerte hier aus gesundheitlicher Perspektive erstrebenswert sind, wird geprüft. Im Rahmen des 3-jährigen Förderprojekts "Göttingens Ernährung im Wandel" wird das Qualitätsmanagement-Konzept der städtischen Kantinen überarbeitet und erweitert. Im Zuge dessen soll der Anteil regionaler und biologischer Zutaten weiter ausgebaut und der Anteil der Lebensmittelabfälle auf ein Minimum reduziert werden. Dazu wurden die aktuellen Daten erhoben, um entsprechende Maßnahmen auszuarbeiten. |                                                                                                                                              |      |                  |         |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | aktuell                                                                                                                                      | 2030 | 2035             | 2040    |
| Indikator: Anteil vegetarischer Gerichte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 69%                                                                                                                                          | 80%  | 90%              | 100%    |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- THG-Emissionen Kantinenverpflegung<br>- THG-Emissionen Abfall                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                              |      |                  |         |
| <b>THG-Einsparpotential</b><br>schwer quantifizierbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Zeitraumen</b><br>2025–2027                                                                                                               |      |                  |         |
| <b>Zuständige OE</b><br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung<br>40.3 Küchenbetriebe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Beteiligte OE</b>                                                                                                                         |      |                  |         |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Qualitätsmanagementkonzept für städtische Kantinen<br>- Projekt 2021 Klikis: 28% auf 14 % Reduktion Lebensmittelabfälle<br>- Bewilligung und Start Förderprojekt "Göttingens Ernährung im Wandel (GiW)"<br>- Erhebung Bio-Anteil und regionaler Anteil an Zutaten sowie Abfallmengen (GiW)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                              |      |                  |         |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Ausarbeitung Qualitätsmanagementkonzept 2.0 inkl. Abfalleinsparungsmaßnahmen<br>- Erhebung Potential Erzeuger*innen/Lieferant*innen<br>- Umsetzung Beschaffung und Umsetzung Einsparungsmaßnahmen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                              |      |                  |         |
| <b>Hemmnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>- fehlendes Angebot regionaler und biologischer Produkte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>4.1 – Beschaffungsstandards und Zentralisierung von Beschaffung<br>4.2 – Kreislaufwirtschaft |      |                  |         |
| <b>Personalbedarf</b><br>Personalstellen im Rahmen des Förderzeitraums vorhanden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>keiner<br>Sachkosten im Rahmen des Förderprojekts vorhanden                                          |      |                  |         |
| <b>Fazit</b><br>Im Bereich Kantinenverpflegung liegt ein großes Potential zur Verminderung von THG-Emissionen. Das bewilligte Projekt befindet sich in der Umsetzung und verspricht positive Effekte bei der Reduzierung der Lebensmittelabfälle sowie der Ausweitung einer gesunden und pflanzenbasierten Ernährung. Zudem kommt die Stadt ihrer Vorbildfunktion nach, da weitere Küchen im Rahmen des Projekts zur Nachahmung angeregt werden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                              |      |                  |         |

## Maßnahme 4.4 – Nachhaltiges Veranstaltungsmanagement 2.0

| Handlungsfeld<br>Beschaffung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nachhaltiges Veranstaltungsmanagement<br>2.0 |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Stand<br>laufend | Nr. 4.4 |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------|
| <b>Beschreibung</b><br>Für die Stadt Göttingen besteht seit 2021 die Selbstverpflichtung, Veranstaltungen im eigenen Verantwortungsbereich an bestimmten sozialen und ökologischen Nachhaltigkeitskriterien auszurichten. Dazu wurde eine Checkliste eingeführt, die verbindlich für die jeweilige Veranstaltung auszufüllen ist. Ergänzend wurden zwei Leitfäden als Hilfsmittel erstellt.<br>Das nachhaltige Veranstaltungsmanagement der Stadt Göttingen wird evaluiert und angepasst. Dies umfasst Aspekte wie die allgemeine Handhabung und Anwendbarkeit, Neustrukturierung der Checkliste, Einführung von Indikatoren zur Wirkungsmessung bzw. Anpassung der Zielwerte sowie die inhaltliche bzw. redaktionelle Aktualisierung der Leitfäden und Checkliste.<br>Um die Veranstaltungsorganisation für die einzelnen Organisationseinheiten zu erleichtern, werden Möglichkeiten für eine zentrale Bereitstellung von Materialien geprüft, die entsprechende Nachhaltigkeitskriterien erfüllen.<br>Bei der Umsetzung der Nachhaltigkeitskriterien fallen im Bereich Veranstaltungsmanagement höhere Kosten an - |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |         |      |
| <b>Wirkungsindikatoren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              | aktuell                                                                                                                                                                                                                                                            | 2030             | 2035    | 2040 |
| Indikator: Anteil Veranstaltungen, die Nachhaltigkeitskriterien erfüllen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              | k.A.                                                                                                                                                                                                                                                               | 75%              | 85%     | 95%  |
| <b>Einwirkung auf weitere Indikatoren/Szenarienannahmen</b><br>- THG-Emissionen Abfall<br>- THG-Emissionen Strom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |         |      |
| <b>THG-Einsparpotential:</b><br>schwer quantifizierbar, >1t/a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                              | <b>Zeitraumen</b><br>- Evaluation in 2026<br>- Anpassung in 2027                                                                                                                                                                                                   |                  |         |      |
| <b>Zuständige OE</b><br>07 Nachhaltige Stadtentwicklung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                              | <b>Beteiligte OE</b><br>41.1 Kultur<br>alle OE mit Veranstaltungsplanung<br>Netzwerk Gleichberechtigte Teilhabe                                                                                                                                                    |                  |         |      |
| <b>Vorarbeiten/Bezug</b><br>- Checkliste und Leitfäden "Nachhaltige Veranstaltungen in der Stadt Göttingen" im Jahr 2022<br>- Anwendung durch Dienstanweisung verbindlich geregelt, zur Einführung wurden Informations- und Fragestunden angeboten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |         |      |
| <b>Umsetzungsschritte</b><br>- Evaluation: Auswertung bisher ausgefüllter Checklisten; Datenerhebung zu den Veranstaltungen im Verantwortungsbereich der Stadt; Abfrage der Erfahrungen bezüglich der Anwendbarkeit; Recherche<br>- Abstimmung der Bedarfe und Möglichkeiten für zentrale Materialbereitstellung<br>- Aktualisierung von Checkliste und Leitfäden<br>- Durchführung weiterer Informations- und Fragestunden zur Vorstellung der neuen Materialien sowie Angebot der Nutzer*innenschulung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |         |      |
| <b>Hemnisse/Umsetzungsrisiken</b><br>fehlende Finanzmittel zur Umsetzung der Nachhaltigkeitsmaßnahmen bei der Veranstaltungsorganisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              | <b>Wechselwirkungen zu anderen Maßnahmen</b><br>1.2 – Digitalisierung von Arbeits- und Kommunikationsprozessen<br>4.1 – Beschaffungsstandards und Zentralisierung von Beschaffung<br>4.2 – Konzept Kreislaufwirtschaft<br>4.3 – Nachhaltige Außer-Haus-Verpflegung |                  |         |      |
| <b>Personalbedarf</b><br>mit derzeitigem Personal umsetzbar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              | <b>Sachkosten/Investitionsbedarf</b><br>mittel (höhere Kosten Veranstaltungsdurchführung)                                                                                                                                                                          |                  |         |      |
| <b>Fazit</b><br>Auch wenn die eigenen Veranstaltungen im Gesamtvergleich nur einen geringen Anteil an den städtischen THG-Emissionen haben, entfalten sie eine positive Wirkung durch Vorbildfunktion und Sensibilisierung. Da die Maßnahme auf umfassenden Vorarbeiten aufbaut, ist die Umsetzung zeitnah möglich. Eine regelmäßige Evaluation und Anpassung ist sinnvoll.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |         |      |

# Anhang

## Abkürzungsverzeichnis

BHKW – Blockheizkraftwerk  
BMU – Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit  
CO<sub>2</sub>e – Kohlenstoffdioxid-Äquivalente  
EnEfG – Energieeffizienzgesetz des Bundes  
GEB – Göttinger Entsorgungsbetriebe  
GEG – Gebäudeenergiegesetz des Bundes  
GHGP – Greenhouse Gas Protocols  
GiW – Göttingens Ernährung im Wandel  
HVO – Hydrotreated Vegetable Oil = hydriertes Pflanzenöl  
Ifeu – Institut für Energie- und Umweltforschung  
KEAN – Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen GmbH  
KliVer – Klimaneutrale Verwaltung  
LSA – Lichtsignalanlagen  
MIV – Motorisierter Individualverkehr  
NGF – Nettogrundfläche  
NKlimaG – Klimaschutzgesetzes des Landes Niedersachsen  
OE – Organisationseinheit der Stadtverwaltung  
ÖPNV – Öffentlicher Personennahverkehr  
PV – Photovoltaik  
THG – Treibhausgase  
UBA – Umweltbundesamtes